



2026年3月期 第3四半期決算短信〔日本基準〕（連結）

2026年2月4日

上場会社名 佐藤商事株式会社 上場取引所 東
コード番号 8065 URL <https://www.satoshoji.co.jp>
代表者 （役職名）代表取締役社長執行役員 （氏名）野澤哲夫
問合せ先責任者 （役職名）経理部長 （氏名）桶田昭仁 TEL 03-5218-5312
配当支払開始予定日 —
決算補足説明資料作成の有無：無
決算説明会開催の有無：無

（百万円未満切捨て）

1. 2026年3月期第3四半期の連結業績（2025年4月1日～2025年12月31日）

（1）連結経営成績（累計）

（％表示は、対前年同四半期増減率）

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 四半期純利益	
	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％
2026年3月期第3四半期	216,554	0.8	5,097	4.9	5,592	4.7	4,436	△0.9
2025年3月期第3四半期	214,888	4.4	4,860	5.7	5,341	0.1	4,478	△1.0

（注）包括利益 2026年3月期第3四半期 8,363百万円（100.6％） 2025年3月期第3四半期 4,168百万円（△41.1％）

	1株当たり 四半期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 四半期純利益
	円 銭	円 銭
2026年3月期第3四半期	211.59	208.84
2025年3月期第3四半期	212.70	209.12

（2）連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率
	百万円	百万円	％
2026年3月期第3四半期	184,041	74,443	40.3
2025年3月期	171,143	68,454	39.8

（参考）自己資本 2026年3月期第3四半期 74,140百万円 2025年3月期 68,143百万円

2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
2025年3月期	—	34.00	—	42.00	76.00
2026年3月期	—	38.00	—		
2026年3月期（予想）				38.00	76.00

（注）直近に公表されている配当予想からの修正の有無：無

3. 2026年3月期の連結業績予想（2025年4月1日～2026年3月31日）

（％表示は、対前期増減率）

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属 する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％	円 銭
通期	290,000	1.9	6,800	△0.3	7,200	0.1	5,600	△6.9	266.14

（注）直近に公表されている業績予想からの修正の有無：無

※ 注記事項

(1) 当四半期連結累計期間における連結範囲の重要な変更： 無
新規 ー社 (社名)、除外 ー社 (社名)

(2) 四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用： 無

(3) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- | | |
|----------------------|-----|
| ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 | : 無 |
| ② ①以外の会計方針の変更 | : 無 |
| ③ 会計上の見積りの変更 | : 無 |
| ④ 修正再表示 | : 無 |

(4) 発行済株式数 (普通株式)

① 期末発行済株式数 (自己株式を含む)	2026年3月期3Q	21,799,050株	2025年3月期	21,799,050株
② 期末自己株式数	2026年3月期3Q	1,089,858株	2025年3月期	813,079株
③ 期中平均株式数 (四半期累計)	2026年3月期3Q	20,967,592株	2025年3月期3Q	21,057,724株

※ 添付される四半期連結財務諸表に対する公認会計士又は監査法人によるレビュー： 無

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用に当たっての注意事項等については、添付資料2ページ「1. 経営成績等の概況 (3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 当四半期の経営成績の概況	2
(2) 当四半期の財政状態の概況	2
(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明	2
2. 四半期連結財務諸表及び主な注記	3
(1) 四半期連結貸借対照表	3
(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書	5
四半期連結損益計算書	5
四半期連結包括利益計算書	6
(3) 四半期連結財務諸表に関する注記事項	7
(継続企業の前提に関する注記)	7
(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)	7
(四半期連結キャッシュ・フロー計算書に関する注記)	7
(セグメント情報等の注記)	8

1. 経営成績等の概況

(1) 当四半期の経営成績の概況

当第3四半期連結累計期間における我が国経済は、雇用・所得環境の改善が進むなか、緩やかな回復傾向で推移しましたが、物価上昇の継続による個人消費の落ち込みや、米国通商政策の変遷から発生する影響への懸念など、不透明感の高い状況となりました。

このような状況下におきまして、当社グループは、第三次中期経営計画で掲げた経営目標の進捗状況を管理しながら各重点課題に取り組んでおり、当第3四半期連結累計期間の連結業績は、売上高は2,165億5千4百万円（前年同期比0.8%増）、営業利益は50億9千7百万円（前年同期比4.9%増）、経常利益は55億9千2百万円（前年同期比4.7%増）、親会社株主に帰属する四半期純利益は44億3千6百万円（前年同期比0.9%減）となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

① 鉄鋼事業

鉄鋼事業においては、主要取引業界である商用車業界や建産機業界向けの販売が堅調に推移したものの、材料価格の下落による影響があったこと等により、売上高は1,326億3千8百万円（前年同期比2.6%減）、営業利益は20億4千2百万円（前年同期比16.1%減）となりました。

② 非鉄金属事業

非鉄金属事業においては、商用車業界の東南アジア向け販売が低調に推移したことによる影響等により、売上高は295億9千4百万円（前年同期比5.6%減）となりましたが、建産機業界向けの部品販売が堅調に推移したこと等により、営業利益は3億8千5百万円（前年同期比45.7%増）となりました。

③ 電子事業

電子事業においては、液晶・半導体・HDD向け部材の輸出及び部品・素材の新規案件の販売が大幅に増加した事に加え、主力のプリント配線板用積層板の販売も通信インフラ用途向けを中心に堅調に推移した事により、売上高は377億7千5百万円（前年同期比18.5%増）、営業利益は22億1千1百万円（前年同期比40.7%増）となりました。

④ ライフ営業事業

ライフ営業事業においては、自社商品の販売が堅調に推移したこと等により、売上高は85億6千4百万円（前年同期比21.7%増）、営業利益は4億2千6百万円（前年同期比53.6%増）となりました。

⑤ 機械・工具事業

機械・工具事業においては、国内外の拠点網を活用しながら、取引先への販売活動を積極的に推進しましたが、前期に大型物件があったこと等により、売上高は46億6百万円（前年同期比9.1%減）、営業損失は5千万円（前年同期は営業利益1億8千1百万円）となりました。

⑥ 営業開発事業

営業開発事業においては、主力の商材及び工事案件を適宜受注したこと等により、売上高は33億7千4百万円（前年同期比0.4%増）となりましたが、売上原価の増加等により、営業利益は8千万円（前年同期比37.3%減）となりました。

(2) 当四半期の財政状態の概況

① 資産

当第3四半期連結会計期間末の資産につきましては、前連結会計年度末に比べて128億9千7百万円増加し、1,840億4千1百万円となりました。その主な要因は、電子記録債権の増加等により流動資産が69億8千1百万円増加したことです。

② 負債

当第3四半期連結会計期間末の負債につきましては、前連結会計年度末に比べて69億8百万円増加し、1,095億9千7百万円となりました。その主な要因は、短期借入金増加等により流動負債が81億8千7百万円増加したことです。

③ 純資産

当第3四半期連結会計期間末の純資産につきましては、前連結会計年度末に比べて59億8千8百万円増加し、744億4千3百万円となりました。その主な要因は、利益剰余金が27億5千4百万円増加したこと、その他有価証券評価差額金が31億8千1百万円増加したことです。

(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

2026年3月期の連結業績予想につきましては、2025年5月8日の決算短信で公表いたしました業績予想に変更はありません。

2. 四半期連結財務諸表及び主な注記

(1) 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当第3四半期連結会計期間 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	3,912	5,385
受取手形	3,110	2,455
電子記録債権	27,133	31,252
売掛金	54,952	57,945
商品及び製品	29,453	30,067
その他	7,321	5,791
貸倒引当金	△287	△320
流動資産合計	125,596	132,578
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	6,991	8,796
土地	14,320	14,378
その他（純額）	3,275	2,361
有形固定資産合計	24,587	25,536
無形固定資産	208	202
投資その他の資産		
投資有価証券	17,927	22,441
繰延税金資産	96	67
退職給付に係る資産	1,165	1,133
その他	1,676	2,155
貸倒引当金	△114	△74
投資その他の資産合計	20,751	25,723
固定資産合計	45,547	51,463
資産合計	171,143	184,041

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当第3四半期連結会計期間 (2025年12月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	49,605	51,950
電子記録債務	9,137	10,703
短期借入金	26,061	32,339
未払法人税等	1,537	478
契約負債	1,550	1,077
賞与引当金	1,903	918
その他	2,462	2,978
流動負債合計	92,257	100,445
固定負債		
長期借入金	6,141	3,108
繰延税金負債	3,767	5,482
退職給付に係る負債	217	243
役員退職慰労引当金	60	18
その他	244	298
固定負債合計	10,431	9,152
負債合計	102,688	109,597
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,321	1,321
資本剰余金	732	695
利益剰余金	56,376	59,131
自己株式	△1,006	△1,650
株主資本合計	57,423	59,497
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	8,599	11,780
繰延ヘッジ損益	△6	0
為替換算調整勘定	2,126	2,861
その他の包括利益累計額合計	10,720	14,643
新株予約権	293	282
非支配株主持分	17	20
純資産合計	68,454	74,443
負債純資産合計	171,143	184,041

(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書
(四半期連結損益計算書)

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年12月31日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2025年4月1日 至 2025年12月31日)
売上高	214,888	216,554
売上原価	198,141	199,132
売上総利益	16,746	17,422
販売費及び一般管理費	11,886	12,325
営業利益	4,860	5,097
営業外収益		
受取利息	21	23
受取配当金	618	652
受取賃貸料	77	77
仕入割引	29	35
持分法による投資利益	58	27
為替差益	29	17
その他	70	45
営業外収益合計	905	879
営業外費用		
支払利息	300	272
売上債権売却損	1	1
賃貸費用	45	57
その他	76	53
営業外費用合計	424	384
経常利益	5,341	5,592
特別利益		
固定資産売却益	478	2
投資有価証券売却益	525	544
補助金収入	—	50
特別利益合計	1,004	597
特別損失		
固定資産除売却損	5	6
投資有価証券評価損	3	—
投資有価証券売却損	6	4
子会社株式売却損	68	—
特別損失合計	83	11
税金等調整前四半期純利益	6,262	6,178
法人税、住民税及び事業税	1,513	1,462
法人税等調整額	267	277
法人税等合計	1,781	1,740
四半期純利益	4,480	4,437
非支配株主に帰属する四半期純利益	1	1
親会社株主に帰属する四半期純利益	4,478	4,436

(四半期連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年12月31日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2025年4月1日 至 2025年12月31日)
四半期純利益	4,480	4,437
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△1,015	3,181
繰延ヘッジ損益	△1	7
為替換算調整勘定	678	698
持分法適用会社に対する持分相当額	26	37
その他の包括利益合計	△312	3,925
四半期包括利益	4,168	8,363
(内訳)		
親会社株主に係る四半期包括利益	4,164	8,359
非支配株主に係る四半期包括利益	3	3

(3) 四半期連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)

該当事項はありません。

(四半期連結キャッシュ・フロー計算書に関する注記)

当第3四半期連結累計期間に係る四半期連結キャッシュ・フロー計算書は作成しておりません。なお、第3四半期連結累計期間に係る減価償却費（のれんを除く無形固定資産に係る償却費を含む）は、次のとおりであります。

	前第3四半期連結累計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年12月31日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2025年4月1日 至 2025年12月31日)
減価償却費	808百万円	1,019百万円

(セグメント情報等の注記)

Ⅰ 前第3四半期連結累計期間(自 2024年4月1日 至 2024年12月31日)

報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位:百万円)

	鉄鋼事業	非鉄金属事業	電子事業	ライフ営業事業	機械・工具事業	営業開発事業	四半期連結損益 計算書計上額 (注)
売上高							
外部顧客への売上高	136,207	31,334	31,884	7,035	5,065	3,360	214,888
セグメント間の内部売上高 又は振替高	—	—	—	—	—	—	—
計	136,207	31,334	31,884	7,035	5,065	3,360	214,888
セグメント利益	2,434	264	1,572	277	181	129	4,860

(注) セグメント利益は、四半期連結損益計算書の営業利益と一致しております。

Ⅱ 当第3四半期連結累計期間(自 2025年4月1日 至 2025年12月31日)

報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位:百万円)

	鉄鋼事業	非鉄金属事業	電子事業	ライフ営業事業	機械・工具事業	営業開発事業	四半期連結損益 計算書計上額 (注)
売上高							
外部顧客への売上高	132,638	29,594	37,775	8,564	4,606	3,374	216,554
セグメント間の内部売上高 又は振替高	—	—	—	—	—	—	—
計	132,638	29,594	37,775	8,564	4,606	3,374	216,554
セグメント利益 又は損失(△)	2,042	385	2,211	426	△50	80	5,097

(注) セグメント利益又は損失(△)は、四半期連結損益計算書の営業利益と一致しております。