



令和7年12月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

令和8年2月16日

上場会社名 株式会社日本抵抗器製作所 上場取引所 東
コード番号 6977 URL <https://www.jrm.co.jp/>
代表者 (役職名) 代表取締役 (氏名) 木村 準
問合せ先責任者 (役職名) 社長室 室長 (氏名) 木矢村 隆 TEL 0763-62-8125
定時株主総会開催予定日 令和8年3月30日 配当支払開始予定日 令和8年3月31日
有価証券報告書提出予定日 令和8年3月27日
決算補足説明資料作成の有無：無
決算説明会開催の有無：無

(百万円未満切捨て)

1. 令和7年12月期の連結業績（令和7年1月1日～令和7年12月31日）

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

| | 売上高 | | 営業利益 | | 経常利益 | | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | |
|--------|-------|------|------|---|------|---|---------------------|---|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % |
| 7年12月期 | 5,905 | △8.5 | △109 | — | △136 | — | △376 | — |
| 6年12月期 | 6,454 | △9.9 | △133 | — | △104 | — | △181 | — |

(注) 包括利益 7年12月期 △206百万円 (—%) 6年12月期 △100百万円 (—%)

| | 1株当たり 当期純利益 | 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 | 自己資本 当期純利益率 | 総資産 経常利益率 | 売上高 営業利益率 |
|--------|----------------|-----------------------|----------------|--------------|--------------|
| | 円 銭 | 円 銭 | % | % | % |
| 7年12月期 | △304.33 | — | △28.1 | △1.8 | △1.9 |
| 6年12月期 | △146.63 | — | △11.6 | △1.4 | △2.1 |

(参考) 持分法投資損益 7年12月期 ー百万円 6年12月期 ー百万円

(2) 連結財政状態

| | 総資産 | 純資産 | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|-------|-------|--------|----------|
| | 百万円 | 百万円 | % | 円 銭 |
| 7年12月期 | 7,208 | 1,654 | 16.2 | 946.07 |
| 6年12月期 | 7,729 | 1,898 | 19.5 | 1,218.38 |

(参考) 自己資本 7年12月期 1,170百万円 6年12月期 1,507百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

| | 営業活動による キャッシュ・フロー | 投資活動による キャッシュ・フロー | 財務活動による キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物 期末残高 |
|--------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| 7年12月期 | 230 | △75 | △168 | 1,459 |
| 6年12月期 | 76 | △199 | 240 | 1,471 |

2. 配当の状況

| | 年間配当金 | | | | | 配当金総額 (合計) | 配当性向 (連結) | 純資産配当率 (連結) |
|------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|----------------|
| | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末 | 合計 | | | |
| | 円 銭 | 円 銭 | 円 銭 | 円 銭 | 円 銭 | 百万円 | % | % |
| 6年12月期 | — | 15.00 | — | 15.00 | 30.00 | 37 | △20.5 | 2.4 |
| 7年12月期 | — | 15.00 | — | 10.00 | 25.00 | 30 | △8.2 | 2.3 |
| 8年12月期(予想) | — | 15.00 | — | 15.00 | 30.00 | | 53.0 | |

3. 令和8年12月期の連結業績予想（令和8年1月1日～令和8年12月31日）

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

| | 売上高 | | 営業利益 | | 経常利益 | | 親会社株主に帰属 する当期純利益 | | 1株当たり 当期純利益 |
|-----------|-------|------|------|---|------|---|---------------------|---|----------------|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 円 銭 |
| 第2四半期(累計) | 3,000 | 9.7 | 40 | — | 30 | — | 30 | — | 24.25 |
| 通期 | 6,500 | 10.1 | 110 | — | 100 | — | 100 | — | 80.83 |

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更：無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：無
- ② ①以外の会計方針の変更：無
- ③ 会計上の見積りの変更：無
- ④ 修正再表示：無

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）
- ② 期末自己株式数
- ③ 期中平均株式数

| | | | |
|--------|------------|--------|------------|
| 7年12月期 | 1,240,000株 | 6年12月期 | 1,240,000株 |
| 7年12月期 | 2,797株 | 6年12月期 | 2,797株 |
| 7年12月期 | 1,237,203株 | 6年12月期 | 1,237,205株 |

(参考) 個別業績の概要

令和7年12月期の個別業績（令和7年1月1日～令和7年12月31日）

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

| | 売上高 | | 営業利益 | | 経常利益 | | 当期純利益 | |
|--------|-------|-------|------|-------|------|-------|-------|-------|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % |
| 7年12月期 | 3,412 | 0.1 | 30 | — | 64 | △10.1 | △57 | — |
| 6年12月期 | 3,407 | △14.3 | 1 | △96.1 | 71 | △45.5 | 27 | △61.3 |

| | 1株当たり 当期純利益 | 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 |
|--------|----------------|-----------------------|
| | 円 銭 | 円 銭 |
| 7年12月期 | △46.11 | — |
| 6年12月期 | 22.38 | — |

(2) 個別財政状態

| | 総資産 | 純資産 | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|-------|-------|--------|----------|
| | 百万円 | 百万円 | % | 円 銭 |
| 7年12月期 | 3,887 | 1,367 | 35.2 | 1,105.48 |
| 6年12月期 | 4,076 | 1,428 | 35.0 | 1,154.47 |

(参考) 自己資本 7年12月期 1,367百万円 6年12月期 1,428百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載しております予想数字は現時点で入手可能な情報に基づいた見通しであり、多分に不確定な要素を含んでおります。実際の業績等は様々な要因等で大きく異なる結果となる可能性があります。本資料で記載されている連結予想の前提条件、その他の関連する事項については、添付資料2ページ「経営成績に関する分析」をご覧ください。

○添付資料の目次

| | |
|----------------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況 | 2 |
| (1) 経営成績に関する分析 | 2 |
| (2) 財政状態に関する分析 | 4 |
| (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 | 5 |
| (4) 事業等のリスク | 5 |
| 2. 企業集団の状況 | 6 |
| 3. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 | 6 |
| 4. 連結財務諸表及び主な注記 | 7 |
| (1) 連結貸借対照表 | 7 |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 | 9 |
| 連結損益計算書 | 9 |
| 連結包括利益計算書 | 10 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 | 11 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 | 13 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 | 14 |
| (継続企業の前提に関する注記) | 14 |
| (セグメント情報等の注記) | 14 |
| (1株当たり情報の注記) | 14 |
| (重要な後発事象の注記) | 14 |
| 5. 個別財務諸表 | 15 |
| (1) 貸借対照表 | 15 |
| (2) 損益計算書 | 17 |
| (3) 株主資本等変動計算書 | 19 |

1. 経営成績等の概況

(1) 経営成績に関する分析

(当期の経営成績)

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善などを背景に緩やかな回復基調で推移しております。一方で物価上昇、エネルギー価格の高止まりの状況が続いているほか、海外における地政学リスクの高まり、米国の関税政策、不安定な為替相場による影響など、依然として先行きは不透明な状況が続いております。

このような状況の下、当社グループにおいては、脱炭素社会に向けた取り組みとして、欧州・東南アジア・中国市場での電気自動車関連向けの電子部品、産業機器市場向けの電子部品の受注拡大に努めるとともに、高い品質、高い信頼性を必要とされる市場への販路拡大を進めております。それと同時に、工程の自動化・省力化によるコスト削減、新製品の開発に努め、収益力の強化に取り組んでまいりました。

その結果、当連結会計年度の売上高は5,905百万円（前期比8.5%減）となりました。新規量産立ち上げのほか顧客での在庫調整が改善傾向にあることなどにより売上増加している製品がある一方で産業機械向け製品において設備投資需要の伸び悩みによる受注減少の状況が継続しているなどの要因により、売上高は前年同期比減少となりました。

利益面では売上高の減少による減益影響が大きいことに加え、資源・エネルギー価格の高止まり、物価上昇などに伴うコスト増加の動きが継続していること、また、前期に操業開始したタイ国の生産拠点における生産体制構築に伴う費用が当期も引き続き発生していることなどにより、営業損失は109百万円（前期は営業損失133百万円）、経常損失は136百万円（前期は経常損失104百万円）となりました。また、特別利益として投資有価証券売却益47百万円、特別損失として固定資産除却損22百万円、減損損失119百万円、過年度決算訂正関連費用20百万円等を計上したことにより、親会社株主に帰属する当期純損失は376百万円（前期は親会社株主に帰属する当期純損失181百万円）となりました。

セグメントの業績につきましては、当社グループは電子部品の製造・販売及び付帯業務の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

当社グループにおける製品群別の生産・受注・販売の実績は次のとおりであります。

(生産)

| 製品群の名称 | 前連結会計年度 (自 令和6年1月1日 至 令和6年12月31日) | 当連結会計年度 (自 令和7年1月1日 至 令和7年12月31日) | 前期比 (%) |
|----------------|---|---|---------|
| 抵抗器 (千円) | 1,610,012 | 1,314,488 | 81.6 |
| ポテンショメーター (千円) | 530,556 | 613,382 | 115.6 |
| ハイブリッドIC (千円) | 1,759,235 | 1,673,705 | 95.1 |
| 電子機器 (千円) | 1,843,778 | 1,545,510 | 83.8 |
| 合計 (千円) | 5,743,581 | 5,147,085 | 89.6 |

(受注高)

| 製品群の名称 | 前連結会計年度 (自 令和6年1月1日 至 令和6年12月31日) | 当連結会計年度 (自 令和7年1月1日 至 令和7年12月31日) | 前期比 (%) |
|----------------|---|---|---------|
| 抵抗器 (千円) | 1,667,731 | 1,699,958 | 101.9 |
| ポテンショメーター (千円) | 633,041 | 852,029 | 134.6 |
| ハイブリッドIC (千円) | 1,566,724 | 1,932,121 | 123.3 |
| 電子機器 (千円) | 1,832,826 | 1,786,696 | 97.5 |
| 合計 (千円) | 5,700,322 | 6,270,804 | 110.0 |

（受注残高）

| 製品群の名称 | 前連結会計年度 (自 令和6年1月1日 至 令和6年12月31日) | 当連結会計年度 (自 令和7年1月1日 至 令和7年12月31日) | 前期比 (%) |
|----------------|---|---|---------|
| 抵抗器 (千円) | 151,797 | 225,471 | 148.5 |
| ポテンショメーター (千円) | 70,139 | 135,091 | 192.6 |
| ハイブリッドIC (千円) | 741,850 | 857,129 | 115.5 |
| 電子機器 (千円) | 401,639 | 512,597 | 127.6 |
| 合計 (千円) | 1,365,425 | 1,730,288 | 126.7 |

（販売実績）

| 製品群の名称 | 前連結会計年度 (自 令和6年1月1日 至 令和6年12月31日) | 当連結会計年度 (自 令和7年1月1日 至 令和7年12月31日) | 前期比 (%) |
|----------------|---|---|---------|
| 抵抗器 (千円) | 1,915,632 | 1,626,284 | 84.9 |
| ポテンショメーター (千円) | 662,895 | 787,077 | 118.7 |
| ハイブリッドIC (千円) | 1,862,630 | 1,816,842 | 97.5 |
| 電子機器 (千円) | 2,013,493 | 1,675,738 | 83.2 |
| 合計 (千円) | 6,454,650 | 5,905,941 | 91.5 |

また、顧客の地域別売上高は次のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (自 令和6年1月1日 至 令和6年12月31日) | | 当連結会計年度 (自 令和7年1月1日 至 令和7年12月31日) | | 増減 | |
|--------|---|---------|---|---------|----------|---------|
| | 売上高(千円) | 構成比 (%) | 売上高(千円) | 構成比 (%) | 金額(千円) | 増減率 (%) |
| 日本 | 5,402,548 | 83.7 | 4,692,252 | 79.4 | △710,295 | △13.1 |
| 欧州 | 263,000 | 4.1 | 321,093 | 5.4 | 58,093 | 22.1 |
| アジア | 774,440 | 12.0 | 866,359 | 14.7 | 91,918 | 11.9 |
| 南北アメリカ | 12,502 | 0.2 | 20,151 | 0.3 | 7,648 | 61.2 |
| その他 | 2,159 | 0.0 | 6,085 | 0.1 | 3,926 | 181.9 |
| 計 | 6,454,650 | 100.0 | 5,905,941 | 100.0 | △548,708 | △8.5 |

（今後の見通し）

次期の経済環境としましては、国内経済は引き続き回復基調が継続することが予想されますが、一方で海外における地政学リスクの高まり、米国の関税政策、不安定な為替相場による影響など先行きは依然として不透明な状況が続くものと予想しております。

また、燃料・原材料価格の高騰に加え、物流コスト上昇、円安による物価、海外生産コスト上昇など製造業を取り巻く環境としましては厳しい状況となっております。

当社グループとしましては、適正な利益水準を確保するため、コスト上昇分を適切に販売価格に転嫁すると同時に、製造現場の改善・改革を進め、グループ各社の総力を結集して一層のコスト削減に取り組んでまいります。そして、高付加価値商品を生み出すべく、商品開発力や営業力を強化し、収益力の強化に努めてまいります。何卒、より一層のご理解とご支援を賜ります様、お願い申し上げます。

令和8年12月期の業績につきましては、車載向け及び産業機器向け電子部品などの売上が増加して推移することが見込まれる一方で原材料価格、電力費、労務費などの生産コスト上昇による利益面への影響が想定されるため、連結売上高65億円、連結経常利益1億円を予想しております。

（2）財政状態に関する分析

（資産、負債及び純資産の状況）

当連結会計年度末における連結総資産は、前連結会計年度末と比較して520百万円減少し、7,208百万円となりました。変動の主なものは、売掛金の57百万円の増加、電子記録債権の143百万円の減少、原材料及び貯蔵品の150百万円の減少、未収入金の176百万円の減少であります。

負債は前連結会計年度末と比較して277百万円減少し、5,554百万円となりました。変動の主なものは、支払手形及び買掛金の130百万円の減少、短期借入金の88百万円の増加、長期借入金の167百万円の減少、退職給付に係る負債の51百万円の減少であります。

純資産は前連結会計年度末と比較して243百万円減少し、1,654百万円となりました。変動の主なものは、利益剰余金の413百万円の減少、その他有価証券評価差額金の67百万円の増加、非支配株主持分の93百万円の増加であります。その結果、1株当たり純資産は946円07銭となり、自己資本比率は16.2%となりました。

（キャッシュ・フローの状況）

当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における営業活動によるキャッシュ・フローは230百万円となりました。これは主に税金等調整前当期純損失が△251百万円、減価償却費が179百万円となったこと、棚卸資産の減少額177百万円、未収入金の減少額179百万円、仕入債務の減少額△164百万円によるものであります。投資活動によるキャッシュ・フローは△75百万円となりました。これは主に有形固定資産の取得による支出△124百万円、有価証券の売却による収入59百万円、定期預金の預入による支出△67百万円、定期預金の払戻による収入68百万円によるものであります。財務活動によるキャッシュ・フローは△168百万円となりました。これは主に長期借入れによる収入729百万円、長期借入金の返済による支出△849百万円によるものであります。これらの結果、当連結会計年度末の現金及び現金同等物の残高は1,459百万円となりました。

（参考）キャッシュ・フロー関連指標の推移

当社グループのキャッシュ・フロー指標の推移は以下のとおりであります。

| | 令和4年12月期 | 令和5年12月期 | 令和6年12月期 | 令和7年12月期 |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率（%） | 20.8 | 21.3 | 19.5 | 16.2 |
| 時価ベースの自己資本比率（%） | 16.1 | 16.2 | 13.0 | 16.6 |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率（年） | — | — | 54.0 | 17.4 |
| インタレスト・ガバレッジ・レシオ（倍） | — | — | 1.4 | 3.1 |

（注）1. 各指標は、いずれも連結ベースの財務指数を用いて、以下の計算式により算出しております。

- 自己資本比率：（純資産の部－非支配株主持分）／総資産
 時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産
 キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／営業キャッシュ・フロー
 インタレスト・ガバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー／利払い

2. 株式時価総額は、期末株価終値×自己株式控除後の期末発行済株式数により算出しております。

3. 有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち、利子を支払っている全ての負債を対象としております。

4. 営業キャッシュ・フロー及び利払いは、連結キャッシュ・フロー計算書に計上されている「営業活動によるキャッシュ・フロー」及び「利息の支払額」を用いております。

（3）利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社における配当政策の基本方針は、収益に応じた配当を基本としております。一方で安定した配当を継続するとともに、会社の競争力を維持強化すべく将来の事業展開に備えた内部留保の充実を勘案して配当する方針を採用しております。

当期の配当につきましては、十分な内部留保を確保することを配当政策の基本方針としていることに変更はありませんが、株主の皆様への業績を反映した適正な利益還元を行うことも基本方針としており、慎重に検討いたしました結果、当期の期末配当につきましては、1株当たり10円の期末配当を予定しております。これにより、年間配当金は、中間配当金15円と合わせ25円となります。

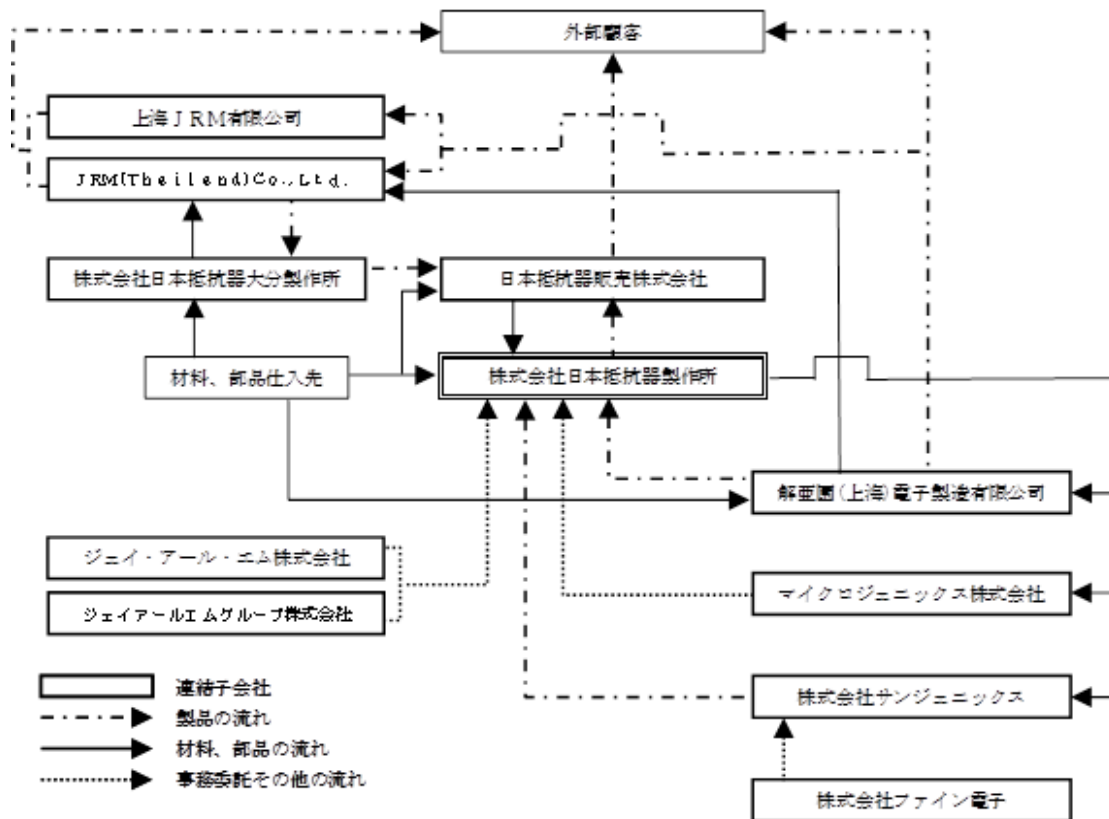
次期の配当につきましては、配当政策の基本方針及び次期業績見通しを勘案し、1株当たり年間30円（中間配当金15円、期末配当金15円）を予定しております。

（4）事業等のリスク

最近の有価証券報告書（令和7年4月30日提出）により開示を行った内容から変更がないため開示を省略しております。

2. 企業集団の状況

当社グループは、当社及び連結子会社10社で構成されており、事業の系統図はおおむね次のとおりであります。



なお、最近の有価証券報告書（令和7年4月30日提出）における「関係会社の状況」から重要な変更がないため、「関係会社の状況」の開示を省略しております。

3. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループの利害関係者の多くは、国内の株主、債権者、取引先等であり、海外からの資金調達の必要性が乏しいため、会計基準につきましては日本基準を適用しております。

4. 連結財務諸表及び主な注記

(1) 連結貸借対照表

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 (令和6年12月31日) | 当連結会計年度 (令和7年12月31日) |
|------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | | |
| 現金及び預金 | 1,674,309 | 1,662,037 |
| 受取手形 | 8,138 | — |
| 売掛金 | 905,183 | 962,357 |
| 電子記録債権 | 608,090 | 464,486 |
| 商品及び製品 | 327,854 | 321,367 |
| 仕掛品 | 67,933 | 52,425 |
| 原材料及び貯蔵品 | 1,719,471 | 1,569,322 |
| 未収入金 | 307,585 | 131,419 |
| その他 | 37,361 | 37,507 |
| 貸倒引当金 | △31,153 | △46,810 |
| 流動資産合計 | 5,624,775 | 5,154,112 |
| 固定資産 | | |
| 有形固定資産 | | |
| 建物及び構築物 | 2,069,673 | 2,032,755 |
| 機械装置及び運搬具 | 1,686,256 | 1,687,224 |
| 工具、器具及び備品 | 920,480 | 976,926 |
| 土地 | 285,870 | 285,870 |
| リース資産 | 57,191 | 53,999 |
| 建設仮勘定 | 8,366 | 1,942 |
| 減価償却累計額 | △3,487,306 | △3,664,801 |
| 有形固定資産合計 | 1,540,531 | 1,373,917 |
| 無形固定資産 | 10,932 | 9,521 |
| 投資その他の資産 | | |
| 投資有価証券 | 308,521 | 479,767 |
| 繰延税金資産 | 75,510 | 16,088 |
| 長期未収入金 | 157,700 | 156,200 |
| その他 | 168,804 | 175,440 |
| 貸倒引当金 | △157,700 | △156,200 |
| 投資その他の資産合計 | 552,836 | 671,296 |
| 固定資産合計 | 2,104,300 | 2,054,736 |
| 繰延資産 | 399 | 29 |
| 資産合計 | 7,729,475 | 7,208,878 |

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 (令和6年12月31日) | 当連結会計年度 (令和7年12月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | | |
| 支払手形及び買掛金 | 615,896 | 485,690 |
| 電子記録債務 | 376,947 | 350,722 |
| 短期借入金 | 2,336,383 | 2,425,316 |
| 1年内償還予定の社債 | 10,000 | 100,000 |
| リース債務 | 24,583 | 25,400 |
| 未払法人税等 | 23,015 | 31,945 |
| 受注損失引当金 | 4,024 | 3,638 |
| その他 | 216,032 | 202,376 |
| 流動負債合計 | 3,606,882 | 3,625,089 |
| 固定負債 | | |
| 社債 | 100,000 | — |
| 長期借入金 | 1,660,612 | 1,492,878 |
| リース債務 | 87,831 | 68,660 |
| 繰延税金負債 | 24,703 | 67,311 |
| 退職給付に係る負債 | 345,123 | 293,488 |
| 資産除去債務 | 5,987 | 6,704 |
| 固定負債合計 | 2,224,259 | 1,929,042 |
| 負債合計 | 5,831,142 | 5,554,132 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 724,400 | 724,400 |
| 資本剰余金 | 207,448 | 207,448 |
| 利益剰余金 | 229,135 | △184,492 |
| 自己株式 | △4,017 | △4,017 |
| 株主資本合計 | 1,156,965 | 743,337 |
| その他の包括利益累計額 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 66,190 | 133,724 |
| 為替換算調整勘定 | 284,225 | 293,417 |
| その他の包括利益累計額合計 | 350,415 | 427,141 |
| 非支配株主持分 | 390,952 | 484,266 |
| 純資産合計 | 1,898,333 | 1,654,746 |
| 負債純資産合計 | 7,729,475 | 7,208,878 |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書
(連結損益計算書)

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 (自 令和6年1月1日 至 令和6年12月31日) | 当連結会計年度 (自 令和7年1月1日 至 令和7年12月31日) |
|---|---|---|
| 売上高 | 6,454,650 | 5,905,941 |
| 売上原価 | 5,149,420 | 4,637,561 |
| 売上総利益 | 1,305,230 | 1,268,380 |
| 販売費及び一般管理費 | 1,438,630 | 1,378,204 |
| 営業損失(△) | △133,400 | △109,824 |
| 営業外収益 | | |
| 受取利息 | 2,095 | 2,540 |
| 受取配当金 | 7,929 | 9,956 |
| 不動産賃貸料 | 41,724 | 42,059 |
| 為替差益 | 28,819 | 12,120 |
| その他 | 19,524 | 10,920 |
| 営業外収益合計 | 100,093 | 77,596 |
| 営業外費用 | | |
| 支払利息 | 51,960 | 73,966 |
| 賃貸資産減価償却費等 | 15,971 | 17,203 |
| その他 | 3,127 | 13,019 |
| 営業外費用合計 | 71,060 | 104,188 |
| 経常損失(△) | △104,367 | △136,416 |
| 特別利益 | | |
| 固定資産売却益 | 2,364 | 43 |
| 投資有価証券売却益 | 902 | 47,175 |
| 貸倒引当金戻入額 | — | 1,500 |
| 特別利益合計 | 3,266 | 48,718 |
| 特別損失 | | |
| 固定資産除却損 | 277 | 22,184 |
| 固定資産売却損 | 1,754 | — |
| 投資有価証券評価損 | 1,225 | 964 |
| 貸倒引当金繰入額 | 58,600 | — |
| 減損損失 | — | 119,907 |
| 過年度決算訂正関連費用 | — | 20,885 |
| 特別損失合計 | 61,857 | 163,940 |
| 税金等調整前当期純損失(△) | △162,958 | △251,637 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 43,505 | 47,320 |
| 法人税等調整額 | 35,286 | 41,211 |
| 法人税等合計 | 78,792 | 88,532 |
| 当期純損失(△) | △241,751 | △340,170 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に 帰属する当期純損失(△) | △60,339 | 36,341 |
| 親会社株主に帰属する当期純損失(△) | △181,411 | △376,511 |

(連結包括利益計算書)

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 (自 令和6年1月1日 至 令和6年12月31日) | 当連結会計年度 (自 令和7年1月1日 至 令和7年12月31日) |
|--------------|---|---|
| 当期純損失(△) | △241,751 | △340,170 |
| その他の包括利益 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 41,533 | 121,992 |
| 為替換算調整勘定 | 99,536 | 11,706 |
| その他の包括利益合計 | 141,070 | 133,699 |
| 包括利益 | △100,681 | △206,471 |
| (内訳) | | |
| 親会社株主に係る包括利益 | △81,200 | △299,785 |
| 非支配株主に係る包括利益 | △19,480 | 93,314 |

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度（自 令和6年1月1日 至 令和6年12月31日）

(単位：千円)

| | 株主資本 | | | | |
|---------------------|---------|---------|----------|--------|-----------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高 | 724,400 | 207,448 | 447,662 | △4,016 | 1,375,494 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | △37,116 | | △37,116 |
| 親会社株主に帰属する当期純損失（△） | | | △181,411 | | △181,411 |
| 自己株式の取得 | | | | △1 | △1 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | | | | | |
| 当期変動額合計 | — | — | △218,527 | △1 | △218,528 |
| 当期末残高 | 724,400 | 207,448 | 229,135 | △4,017 | 1,156,965 |

| | その他の包括利益累計額 | | | 非支配株主持分 | 純資産合計 |
|---------------------|------------------|----------|-------------------|---------|-----------|
| | その他有価証券 評価差額金 | 為替換算調整勘定 | その他の包括利 益累計額合計 | | |
| 当期首残高 | 40,463 | 209,741 | 250,205 | 410,432 | 2,036,132 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | △37,116 |
| 親会社株主に帰属する当期純損失（△） | | | | | △181,411 |
| 自己株式の取得 | | | | | △1 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 25,726 | 74,483 | 100,210 | △19,480 | 80,730 |
| 当期変動額合計 | 25,726 | 74,483 | 100,210 | △19,480 | △137,798 |
| 当期末残高 | 66,190 | 284,225 | 350,415 | 390,952 | 1,898,333 |

当連結会計年度（自 令和7年1月1日 至 令和7年12月31日）

（単位：千円）

| | 株主資本 | | | | |
|---------------------|---------|---------|----------|--------|-----------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高 | 724,400 | 207,448 | 229,135 | △4,017 | 1,156,965 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | △37,116 | | △37,116 |
| 親会社株主に帰属する当期純損失（△） | | | △376,511 | | △376,511 |
| 自己株式の取得 | | | | | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | | | | | |
| 当期変動額合計 | － | － | △413,628 | － | △413,628 |
| 当期末残高 | 724,400 | 207,448 | △184,492 | △4,017 | 743,337 |

| | その他の包括利益累計額 | | | 非支配株主持分 | 純資産合計 |
|---------------------|------------------|----------|-------------------|---------|-----------|
| | その他有価証券 評価差額金 | 為替換算調整勘定 | その他の包括利 益累計額合計 | | |
| 当期首残高 | 66,190 | 284,225 | 350,415 | 390,952 | 1,898,333 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | △37,116 |
| 親会社株主に帰属する当期純損失（△） | | | | | △376,511 |
| 自己株式の取得 | | | | | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 67,533 | 9,192 | 76,726 | 93,314 | 170,040 |
| 当期変動額合計 | 67,533 | 9,192 | 76,726 | 93,314 | △243,587 |
| 当期末残高 | 133,724 | 293,417 | 427,141 | 484,266 | 1,654,746 |

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 (自 令和6年1月1日 至 令和6年12月31日) | 当連結会計年度 (自 令和7年1月1日 至 令和7年12月31日) |
|----------------------|---|---|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 税金等調整前当期純損失 (△) | △162,958 | △251,637 |
| 減価償却費 | 144,791 | 179,896 |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少) | △58 | △51,765 |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少) | 49,097 | 14,157 |
| 受注損失引当金の増減額 (△は減少) | △388 | △386 |
| 受取利息及び受取配当金 | △10,024 | △12,496 |
| 支払利息 | 51,960 | 73,966 |
| 為替差損益 (△は益) | △13,944 | 2,249 |
| 投資有価証券売却益 | △902 | △47,175 |
| 投資有価証券評価損 | 1,225 | 964 |
| 固定資産売却損益 (△は益) | △609 | △43 |
| 固定資産除却損 | 277 | 22,184 |
| 減損損失 | — | 119,907 |
| 過年度決算訂正関連費用 | — | 20,885 |
| 売上債権の増減額 (△は増加) | 193,958 | 100,926 |
| 棚卸資産の増減額 (△は増加) | 485,546 | 177,936 |
| 未収入金の増減額 (△は増加) | △332,288 | 179,434 |
| 仕入債務の増減額 (△は減少) | △264,522 | △164,835 |
| 未払消費税等の増減額 (△は減少) | 12,638 | △10,106 |
| その他 | 14,271 | 609 |
| 小計 | 168,068 | 354,670 |
| 利息及び配当金の受取額 | 10,024 | 12,496 |
| 利息の支払額 | △53,837 | △73,642 |
| 法人税等の支払額 | △48,218 | △42,018 |
| 過年度決算訂正関連費用の支払額 | — | △20,885 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 76,037 | 230,620 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 有形固定資産の取得による支出 | △324,293 | △124,890 |
| 無形固定資産の取得による支出 | △3,615 | △30 |
| 有形固定資産の売却による収入 | 128,246 | 48 |
| 投資有価証券の取得による支出 | △21,210 | △1,291 |
| 投資有価証券の売却による収入 | 22,701 | 59,057 |
| 定期預金の預入による支出 | △59,201 | △67,236 |
| 定期預金の払戻による収入 | 66,200 | 68,100 |
| その他 | △8,629 | △9,337 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △199,801 | △75,582 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少) | 106,577 | 24,910 |
| 長期借入れによる収入 | 1,050,000 | 729,100 |
| 長期借入金の返済による支出 | △842,282 | △849,311 |
| 社債の償還による支出 | △20,000 | △10,000 |
| ファイナンス・リース債務の返済による支出 | △16,350 | △26,252 |
| 自己株式の取得による支出 | △1 | — |
| 配当金の支払額 | △37,116 | △37,116 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 240,827 | △168,669 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 59,727 | 1,684 |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | 176,790 | △11,946 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 1,294,771 | 1,471,561 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 1,471,561 | 1,459,614 |

（５）連結財務諸表に関する注記事項

（継続企業の前提に関する注記）

該当事項はありません。

（セグメント情報等の注記）

当社グループは、電子部品の製造・販売及び付帯業務の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

（１株当たり情報の注記）

| 前連結会計年度 (自 令和6年1月1日 至 令和6年12月31日) | | 当連結会計年度 (自 令和7年1月1日 至 令和7年12月31日) | |
|---|-----------|---|----------|
| 1株当たり純資産額 | 1,218円38銭 | 1株当たり純資産額 | 946円07銭 |
| 1株当たり当期純損失（△） | △146円63銭 | 1株当たり当期純損失（△） | △304円33銭 |
| なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。 | | なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。 | |

（注）１． 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (令和6年12月31日) | 当連結会計年度 (令和7年12月31日) |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 純資産の部の合計額（千円） | 1,898,333 | 1,654,746 |
| 純資産の部の合計額から控除する金額（千円） | 390,952 | 484,266 |
| （うち非支配株主持分（千円）） | (390,952) | (484,266) |
| 普通株式に係る期末純資産額（千円） | 1,507,381 | 1,170,479 |
| 期末の普通株式の数（千株） | 1,237 | 1,237 |

２． 1株当たり当期純損失の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (自 令和6年1月1日 至 令和6年12月31日) | 当連結会計年度 (自 令和7年1月1日 至 令和7年12月31日) |
|-------------------------------|---|---|
| 1株当たり当期純損失 | | |
| 親会社株主に帰属する当期純損失（△）（千円） | △181,411 | △376,511 |
| 普通株主に帰属しない金額（千円） | — | — |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純損失（△）（千円） | △181,411 | △376,511 |
| 普通株式の期中平均株式数（千株） | 1,237 | 1,237 |

（重要な後発事象の注記）

該当事項はありません。

5. 個別財務諸表

(1) 貸借対照表

(単位：千円)

| | 前事業年度 (令和6年12月31日) | 当事業年度 (令和7年12月31日) |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | | |
| 現金及び預金 | 481,886 | 497,111 |
| 売掛金 | 794,180 | 909,742 |
| 電子記録債権 | 40,000 | 40,000 |
| 商品及び製品 | 128,779 | 93,088 |
| 仕掛品 | 10,203 | 11,499 |
| 原材料及び貯蔵品 | 1,090,459 | 975,098 |
| 未収入金 | 494,325 | 325,369 |
| 前払費用 | 2,220 | 3,773 |
| 1年内回収予定の関係会社長期貸付金 | 37,420 | 31,416 |
| その他 | 322 | 358 |
| 貸倒引当金 | — | △9,332 |
| 流動資産合計 | 3,079,796 | 2,878,124 |
| 固定資産 | | |
| 有形固定資産 | | |
| 建物 | 339,794 | 339,794 |
| 構築物 | 21,455 | 21,455 |
| 機械及び装置 | 412,828 | 419,822 |
| 車両運搬具 | 12,352 | 12,352 |
| 工具、器具及び備品 | 535,114 | 583,618 |
| 土地 | 201,433 | 201,433 |
| 減価償却累計額 | △1,187,462 | △1,229,857 |
| 有形固定資産合計 | 335,515 | 348,618 |
| 無形固定資産 | | |
| その他 | 1,296 | 1,296 |
| 無形固定資産合計 | 1,296 | 1,296 |
| 投資その他の資産 | | |
| 投資有価証券 | 139,824 | 177,613 |
| 関係会社株式 | 375,464 | 375,464 |
| 関係会社長期貸付金 | 55,185 | 53,522 |
| 繰延税金資産 | 35,214 | 14,737 |
| その他 | 59,298 | 61,555 |
| 貸倒引当金 | △5,260 | △23,265 |
| 投資その他の資産合計 | 659,727 | 659,628 |
| 固定資産合計 | 996,539 | 1,009,544 |
| 繰延資産 | | |
| 社債発行費 | 399 | 29 |
| 繰延資産合計 | 399 | 29 |
| 資産合計 | 4,076,734 | 3,887,698 |

(単位：千円)

| | 前事業年度 (令和6年12月31日) | 当事業年度 (令和7年12月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | | |
| 支払手形 | 20,189 | 9,978 |
| 買掛金 | 457,077 | 488,717 |
| 電子記録債務 | 382,548 | 262,716 |
| 短期借入金 | 800,000 | 670,000 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 259,924 | 301,646 |
| 1年内償還予定の社債 | 10,000 | 100,000 |
| 未払金 | 19,575 | 16,942 |
| 未払費用 | 2,892 | 3,241 |
| 未払法人税等 | 15,659 | 17,538 |
| 未払消費税等 | 8,477 | 991 |
| 預り金 | 3,708 | 3,297 |
| 前受収益 | 1,753 | 1,896 |
| その他 | 23,570 | 24,752 |
| 流動負債合計 | 2,005,376 | 1,901,718 |
| 固定負債 | | |
| 社債 | 100,000 | — |
| 長期借入金 | 461,422 | 483,081 |
| 退職給付引当金 | 81,618 | 50,638 |
| 関係会社事業損失引当金 | — | 84,557 |
| 固定負債合計 | 643,040 | 618,277 |
| 負債合計 | 2,648,417 | 2,519,995 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 724,400 | 724,400 |
| 資本剰余金 | | |
| 資本準備金 | 131,450 | 131,450 |
| 資本剰余金合計 | 131,450 | 131,450 |
| 利益剰余金 | | |
| 利益準備金 | 49,649 | 49,649 |
| その他利益剰余金 | | |
| 繰越利益剰余金 | 484,944 | 390,777 |
| 利益剰余金合計 | 534,594 | 440,427 |
| 自己株式 | △4,017 | △4,017 |
| 株主資本合計 | 1,386,426 | 1,292,259 |
| 評価・換算差額等 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 41,891 | 75,442 |
| 評価・換算差額等合計 | 41,891 | 75,442 |
| 純資産合計 | 1,428,317 | 1,367,702 |
| 負債純資産合計 | 4,076,734 | 3,887,698 |

(2) 損益計算書

(単位：千円)

| | 前事業年度 (自 令和6年1月1日 至 令和6年12月31日) | 当事業年度 (自 令和7年1月1日 至 令和7年12月31日) |
|-----------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 売上高 | 3,407,930 | 3,412,474 |
| 売上原価 | 3,213,530 | 3,193,974 |
| 売上総利益 | 194,399 | 218,499 |
| 販売費及び一般管理費 | 192,455 | 187,501 |
| 営業利益 | 1,943 | 30,998 |
| 営業外収益 | | |
| 受取利息及び受取配当金 | 5,160 | 7,267 |
| 不動産賃貸料 | 28,176 | 29,078 |
| 為替差益 | 31,990 | — |
| その他 | 26,532 | 30,047 |
| 営業外収益合計 | 91,860 | 66,393 |
| 営業外費用 | | |
| 支払利息 | 17,381 | 23,457 |
| 賃貸資産減価償却費等 | 2,486 | 2,545 |
| 為替差損 | — | 6,172 |
| その他 | 2,521 | 1,033 |
| 営業外費用合計 | 22,389 | 33,208 |
| 経常利益 | 71,414 | 64,183 |
| 特別利益 | | |
| 投資有価証券売却益 | 902 | 47,175 |
| 固定資産売却益 | 864 | — |
| 特別利益合計 | 1,766 | 47,175 |
| 特別損失 | | |
| 固定資産除却損 | 0 | 0 |
| 関係会社株式評価損 | 13,784 | — |
| 関係会社貸倒引当金繰入額 | 5,260 | 27,337 |
| 関係会社事業損失引当金繰入額 | — | 84,557 |
| 過年度決算訂正関連費用 | — | 20,885 |
| 特別損失合計 | 19,044 | 132,780 |
| 税引前当期純利益又は税引前当期純損失（△） | 54,136 | △21,421 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 34,527 | 31,271 |
| 法人税等調整額 | △8,085 | 4,357 |
| 法人税等合計 | 26,442 | 35,628 |
| 当期純利益又は当期純損失（△） | 27,693 | △57,050 |

製造原価明細書

| | | 前事業年度 (自 令和6年1月1日 至 令和6年12月31日) | | 当事業年度 (自 令和7年1月1日 至 令和7年12月31日) | |
|----------|----------|---------------------------------------|------------|---------------------------------------|------------|
| 区分 | 注記 記号 | 金額 (千円) | 構成比 (%) | 金額 (千円) | 構成比 (%) |
| I 材料費 | | 28,169 | 8.1 | 53,535 | 13.6 |
| II 労務費 | | 95,363 | 27.5 | 97,878 | 24.9 |
| III 経費 | | 223,836 | 64.4 | 241,304 | 61.4 |
| (外注加工費) | | (43,326) | | (57,830) | |
| (減価償却費) | | (38,986) | | (39,868) | |
| 当期総製造費用 | | 347,369 | 100 | 392,718 | 100 |
| 期首仕掛品棚卸高 | | 6,081 | | 10,203 | |
| 合計 | | 353,451 | | 402,922 | |
| 期末仕掛品棚卸高 | | 10,203 | | 11,499 | |
| 他勘定振替高 | ※2 | 4,228 | | 2,264 | |
| 当期製品製造原価 | | 339,019 | | 389,158 | |
| | | | | | |

(注) 1. 原価計算の方法は総合原価計算によっております。

※2. 他勘定振替高の金額は工具、器具及び備品への振替高であります。

3. 当期製品製造原価と売上原価の調整表

| 区分 | 前事業年度 (千円) | 当事業年度 (千円) |
|----------|------------|------------|
| 期首製品棚卸高 | 149,927 | 128,779 |
| 当期製品製造原価 | 339,019 | 389,158 |
| 当期製品仕入高 | 2,853,361 | 2,769,125 |
| 合計 | 3,342,309 | 3,287,062 |
| 期末製品棚卸高 | 128,779 | 93,088 |
| 売上原価 | 3,213,530 | 3,193,974 |

(3) 株主資本等変動計算書

前事業年度（自 令和6年1月1日 至 令和6年12月31日）

(単位：千円)

| | 株主資本 | | | | | | |
|---------------------|---------|---------|--------|---------------------|---------|--------|-----------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | | | 自己株式 | 株主資本合計 |
| | | 資本準備金 | 利益準備金 | その他利益剰余金 繰越利益剰余金 | 利益剰余金合計 | | |
| 当期首残高 | 724,400 | 131,450 | 49,649 | 494,366 | 544,016 | △4,016 | 1,395,850 |
| 当期変動額 | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | △37,116 | △37,116 | | △37,116 |
| 当期純利益 | | | | 27,693 | 27,693 | | 27,693 |
| 自己株式の取得 | | | | | | △1 | △1 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | | | | | | | |
| 当期変動額合計 | — | — | — | △9,422 | △9,422 | △1 | △9,424 |
| 当期末残高 | 724,400 | 131,450 | 49,649 | 484,944 | 534,594 | △4,017 | 1,386,426 |

| | 評価・換算差額等 | 純資産合計 |
|---------------------|--------------|-----------|
| | その他有価証券評価差額金 | |
| 当期首残高 | 26,211 | 1,422,062 |
| 当期変動額 | | |
| 剰余金の配当 | | △37,116 |
| 当期純利益 | | 27,693 |
| 自己株式の取得 | | △1 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 15,679 | 15,679 |
| 当期変動額合計 | 15,679 | 6,255 |
| 当期末残高 | 41,891 | 1,428,317 |

当事業年度（自 令和7年1月1日 至 令和7年12月31日）

（単位：千円）

| | 株主資本 | | | | | | |
|---------------------|---------|---------|--------|---------------------|---------|--------|-----------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | | | 自己株式 | 株主資本合計 |
| | | 資本準備金 | 利益準備金 | その他利益剰余金 繰越利益剰余金 | 利益剰余金合計 | | |
| 当期首残高 | 724,400 | 131,450 | 49,649 | 484,944 | 534,594 | △4,017 | 1,386,426 |
| 当期変動額 | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | △37,116 | △37,116 | | △37,116 |
| 当期純利益 | | | | △57,050 | △57,050 | | △57,050 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | | | | | | | |
| 当期変動額合計 | － | － | － | △94,166 | △94,166 | － | △94,166 |
| 当期末残高 | 724,400 | 131,450 | 49,649 | 390,777 | 440,427 | △4,017 | 1,292,259 |

| | 評価・換算差額等 | 純資産合計 |
|---------------------|--------------|-----------|
| | その他有価証券評価差額金 | |
| 当期首残高 | 41,891 | 1,428,317 |
| 当期変動額 | | |
| 剰余金の配当 | | △37,116 |
| 当期純利益 | | △57,050 |
| 自己株式の取得 | | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 33,551 | 33,551 |
| 当期変動額合計 | 33,551 | △60,615 |
| 当期末残高 | 75,442 | 1,367,702 |