2026年 4 月期 上半期

# 決算説明会資料

2025年12月 株式会社 伊藤園



# 目次



国内飲料市場の動向と当社業績・通期予測 P.3

事業戦略・マーケティング戦略 P.14

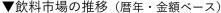
参考資料 P.26

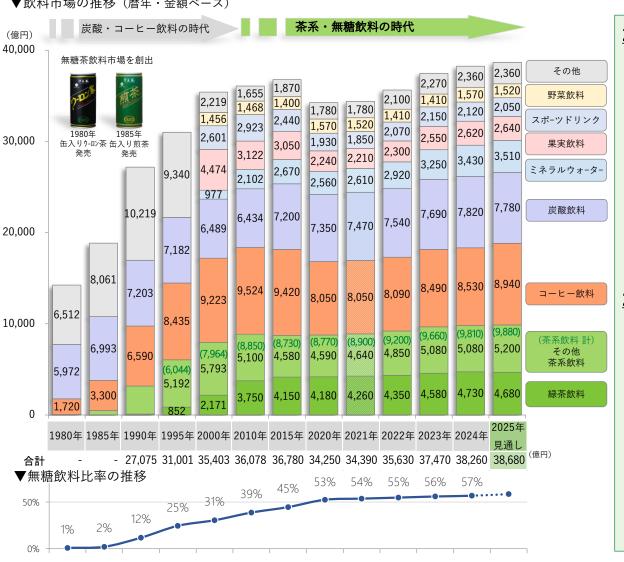


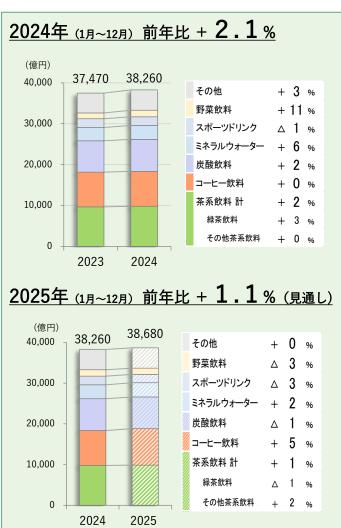
国内飲料市場の動向と当社業績・通期予測

# 国内飲料市場の動向









見通し

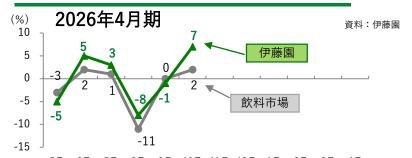
無糖飲料の構成比は伸長を続ける。国内飲料市場のうち 50%以上 が無糖飲料。

資料: 伊藤園

# 国内飲料市場と当社の動向



#### 月次販売数量動向(対前年増減率)



5月 6月 7月 8月 9月 10月 11月 12月 1月 2月 3月 4月 ※2025年10月市場データは一部メーカーを除き集計 期間: 2025年5月~2025年10月



期間: 2024年5月~2025年4月

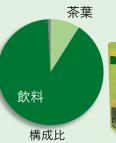
#### 飲料市場のトピックス

2025年 5月 物価高の影響で大型PETが不振。前年より稼働日が 少なく、天候不順により止渇・行楽需要も低迷。

- 6月 後半の猛烈な暑さで止渇需要が拡大。近畿地方で西 日本観測史上最も早い梅雨明けとなった。
- 7月 物価高と猛暑による外出抑制が重なり需要伸び悩み。
- 8月 物価高や猛暑に加え、前年の地震情報による備蓄反動、稼働日減少など複数のマイナス要因が重なった。
- 9月 猛暑も和らぎ、適度な止渇需要があった。一方、物 価高の影響で大型PETや水・茶系カテゴリーは不振。
- 10月 低気温が寄与してホット飲料が好調に推移した一方、業界一斉値上げによるマイナス影響でほぼ相殺。

#### 伊藤園(単独) 2026年4月期 上半期(2025年5月~2025年10月)

	増減率
売上高	+ 2 %
茶葉 (リーフ)	+ 7 %
飲料 (ドリンク)	+ 1 %
他	+ 2 %







金額ベース

茶葉 9% 飲料 90% 他 1%

#### 飲料(ドリンク)販売数量

(単位:万ケース)

カテゴリー別	20	25年4月其	胡	202	26年4月其	月
飲料販売数量	実績	構成比	増減率	実績	構成比	増減率
飲料(ドリンク)	12,327	100 %	+ 1 %	12,303	100 %	△ 0 %
茶系飲料 計	8,739	71 %	+ 0 %	8,894	72 %	+ 2 %
日本茶	7,890	64 %	△ 0 %	8,016	65 %	+ 2 %
緑茶	5,208	42 %	△ 0 %	5,173	42 %	△ 1 %
むぎ茶	2,681	22 %	△ 0 %	2,843	23 %	+ 6 %
中国茶	530	4 %	+ 7 %	536	4 %	+ 1 %
その他	318	3 %	+ 1 %	341	3 %	+ 7 %
野菜飲料	1,264	10 %	△ 3 %	1,171	10 %	△ 7 %
コーヒー飲料	998	8 %	+ 12 %	1,057	9 %	+ 6 %
ミネラルウォーター	427	3 %	+ 21 %	407	3 %	△ 5 %
炭酸飲料	338	3 %	△ 6 %	246	2 %	△ 27 %
果実飲料	293	2 %	+ 8 %	279	2 %	△ 5 %
その他飲料	265	2 %	△ 5 %	246	2 %	△ 7 %

# 2026年4月期 上半期 無糖飲料比率 75%以上

# 2026年4月期 上半期実績(連結・単体)



上半期 累計(2025年5月~10月)

(単位:白力円)	
----------	--

	-州 来引 (2023年37)	2025年4月期	2026年4月期		
		実績	実績	増減額	増減率
П	売上高	252,321	262,478	10,156	4.0%
	売上総利益	94,845	95,044	198	0.2%
		37.6%	36.2%	-1.4%	
	広告宣伝費	6,833	6,172	△ 661	-9.7%
		2.7%	2.4%	-0.4%	
	運送費	7,742	8,107	365	4.7%
		3.1%	3.1%	0.0%	
連	減価償却費	3,136	3,278	142	4.5%
		1.2%	1.2%	0.0%	
	販売費及び一般管理費	80,456	81,110	653	0.8%
結		31.9%	30.9%	-1.0%	
	営業利益	14,389	13,934	△ 454	-3.2%
		5.7%	5.3%	-0.4%	
	経常利益	14,617	14,947	330	2.3%
		5.8%	5.7%	-0.1%	
	特別損益	△ 311	△ 605	-	-
	当期純利益	9,191	9,542	350	3.8%
		3.6%	3.6%	0.0%	

		2025年4月期	2026年4月期		
		実績	実績	増減額	増減率
	売上高	181,687	185,067	3,379	1.9%
	売上総利益	61,768	59,881	△ 1,886	-3.1%
		34.0%	32.4%	-1.6%	
	販売費及び一般管理費	52,260	50,958	△ 1,302	-2.5%
単		28.8%	27.5%	-1.2%	
独	営業利益	9,507	8,923	△ 583	-6.1%
377		5.2%	4.8%	-0.4%	
	経常利益	10,874	11,059	185	1.7%
		6.0%	6.0%	0.0%	
	当期純利益	7,583	7,840	257	3.4%
		4.2%	4.2%	0.1%	
			0 4 44		

# グループ会社の業績・グループ全体の収益構成比

上半期 累計(2025年	(単位:	百万円)		
上段;売上高	2025年4月期	2026年4月期		
下段:営業利益	実績	実績	増減率	国
国内グループ	62,209	62,372	0.3%	34
ル	3,348	2,645	-21.0%	
海外グループ	29,339	34,975	19.2%	
	1,806	2,194	21.5%	

構成比 国内外 グループ計 34% 35% 単独 65% 66%

外円:売上高 内円:営業利益

# 2026年4月期 上半期実績 (グループ会社) 自然が好きです。

上半期 累計(2025年5月~10月)

/ iii /		•		$\overline{}$	П
(単1	١١/		$\mathbf{H}$	П	—
\ <del>-</del>	<u></u>	•	-	<i>,</i> ,	

			売上高				営業利益		
		2025年4月期	2026年4月期			2025年4月期	2026年4月期		
		実績	実績	増減額	増減率	実績	実績	増減額	増減率
	伊藤園(単独)	181,687	185,067	3,379	1.9%	9,507	8,923	△ 583	-6.1%
ı	タリーズコーヒー	21,620	23,372	1,752	8.1%	2,064	1,975	△ 88	-4.3%
ı	チチヤス	6,696	6,236	△ 460	-6.9%	681	496	△ 184	-27.1%
ı	国内グループ	62,209	62,372	163	0.3%	3,348	2,645	△ 703	-21.0%
ı	茶関連事業会社	10,190	10,692	502	4.9%	1,289	1,193	△ 95	-7.4%
ı	*	66,991チドル	72,637チドル	5,645チドル	8.4%	8,478チドル	8,108チドル	-369チドル	-4.4%
ı	米国事業	25,638	31,049	5,411	21.1%	1,005	1,465	460	45.8%
ı	<b>小四</b>	168,552チドル	210,921チドル	42,369チドル	25.1%	6,610チドル	9,955チドル	3,345チドル	50.6%
ı	その他海外事業	3,700	3,925	224	6.1%	800	728	△ 71	-8.9%
	海外グループ	29,339	34,975	5,636	19.2%	1,806	2,194	388	21.5%
	連結消去	△ 20,914	△ 19,936	978	_	△ 273	170	443	_
	連結	252,321	262,478	10,156	4.0%	14,389	13,934	△ 454	-3.2%

為替レート(米ドル)

152.11

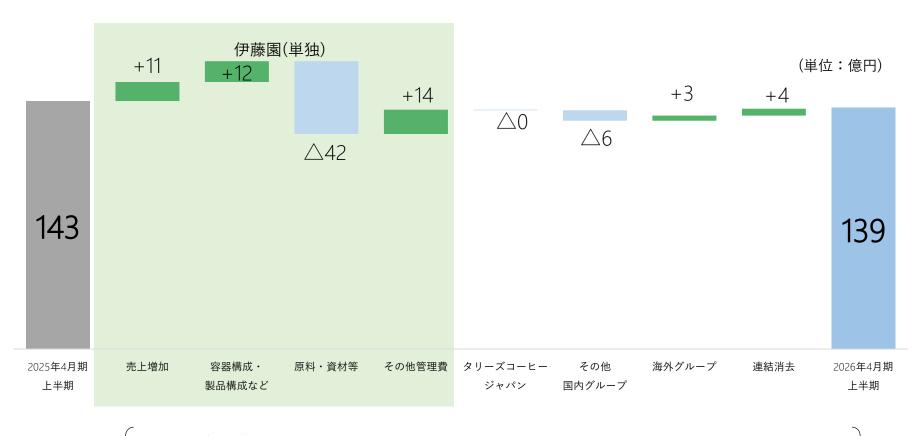
147.21 (期中平均)

※ ITO EN (North America) INC.とITO EN (Hawaii) LLCの合計値

# 連結 営業利益増減要因



# 2026年4月期 上半期実績(連結)営業利益増減の主な要因





#### 伊藤園(単独)の増減要因補足

・売上増加による影響

- + 11 + 12
- 容器構成及び製品構成等の変化

- 原料・資材等の高騰による影響
- ・広告宣伝費の削減など

△ 42

+ 14

# 2026年4月期 通期予測(連結・単体)



通期(2025年5月~2026年4月)

(単位:	百万円)
------	------

	[(2025#3/] 2020#	2025年4月期	2026年4月期		
		実績	予測	増減額	増減率
	売上高	472,716	490,000	17,283	3.7%
	売上総利益	179,638	187,800	8,161	4.5%
		38.0%	38.3%	0.3%	
	広告宣伝費	12,784	13,333	548	4.3%
		2.7%	2.7%	0.0%	
П	運送費	14,503	15,037	533	3.7%
		3.1%	3.1%	0.0%	
連	減価償却費	6,396	6,931	534	8.4%
		1.4%	1.4%	0.1%	
	販売費及び一般管理費	156,668	162,300	5,631	3.6%
結		33.1%	33.1%	0.0%	
	営業利益	22,969	25,500	2,530	11.0%
		4.9%	5.2%	0.3%	
	経常利益	22,973	25,700	2,726	11.9%
		4.9%	5.2%	0.4%	
	特別損益	△ 742	△ 500	-	-
	当期純利益	14,156	16,000	1,843	13.0%
		3.0%	3.3%	0.3%	

			(+ 1 <del>1</del> ·	m/313/	
		2025年4月期	2026年4月期		
		実績	予測	増減額	増減率
	売上高	334,800	342,400	7,599	2.3%
	売上総利益	114,477	118,580	4,102	3.6%
		34.2%	34.6%	0.4%	
	販売費及び一般管理費	99,575	101,580	2,004	2.0%
単		29.7%	29.7%	-0.1%	
独	営業利益	14,902	17,000	2,097	14.1%
,		4.5%	5.0%	0.5%	
	経常利益	16,489	19,350	2,860	17.3%
		4.9%	5.7%	0.7%	
	当期純利益	11,667	13,500	1,832	15.7%
		3.5%	3.9%	0.5%	
H	シュープム壮の坐体	<b>き。が</b> れ、・	プムはつば	<del>}</del>	÷ LIV

### グループ会社の業績・グループ全体の収益構成比

通期(2025年5月~20	026年4月)	(単位:	百万円)
上段;売上高	2025年4月期	2026年4月期	
下段:営業利益	実績	予測	増減率
国内グループ	121,227	122,457	1.0%
ル	5,266	5,062	-3.9%
海外グループ	58,766	65,209	11.0%
	3,007	3,463	15.2%

構成比 国内外 グループ計 35% 33% 67% 65% 67% 65%

外円:売上高 内円:営業利益

# 2026年4月期 通期予測(グループ会社)



通期(2025年5月~2026年4月)

(単位:百万円)

		売上高			営業利益			
	2025年4月期	2026年4月期			2025年4月期	2026年4月期		
	実績	予測	増減額	増減率	実績	予測	増減額	増減率
伊藤園(単独)	334,800	342,400	7,599	2.3%	14,902	17,000	2,097	14.1%
タリーズコーヒー	43,784	47,500	3,715	8.5%	3,518	3,530	11	0.3%
チチヤス	12,885	12,420	△ 465	-3.6%	1,230	1,030	△ 200	-16.3%
国内グループ	121,227	122,457	1,230	1.0%	5,266	5,062	△ 204	-3.9%
茶関連事業会社	19,733	19,815	81	0.4%	2,205	2,287	82	3.7%
*	129,956チドル	132,100チドル	2,143チドル	1.6%	14,523チドル	15,250チドル	726チドル	5.0%
米国事業	51,645	57,439	5,794	11.2%	1,670	2,092	422	25.3%
<b>小田</b>	340,106チドル	382,930チドル	42,823チドル	12.6%	10,999チドル	13,950チドル	2,950チドル	26.8%
その他海外事業	7,120	7,769	648	9.1%	1,337	1,371	34	2.5%
海外グループ	58,766	65,209	6,443	11.0%	3,007	3,463	456	15.2%
連結消去	△ 42,077	△ 40,066	2,010	-	△ 206	△ 25	180	_
連結	472,716	490,000	17,283	3.7%	22,969	25,500	2,530	11.0%

為替レート (米ドル)

151.85

150.00 (期中平均)

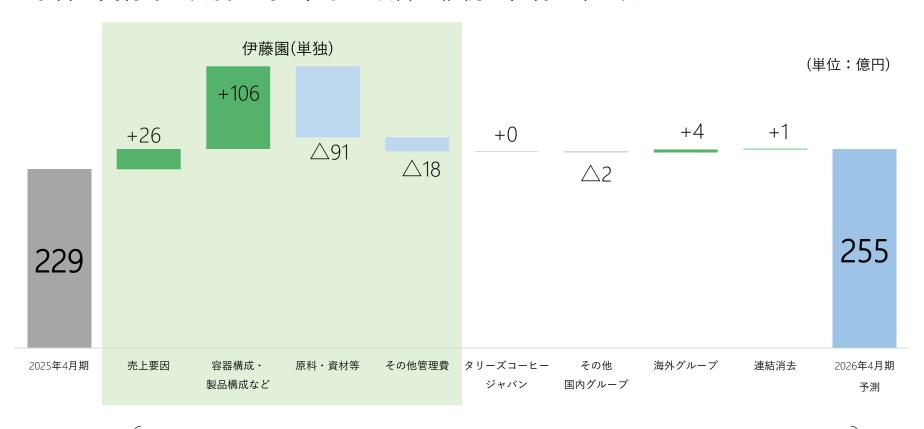
※ ITO EN (North America) INC.とITO EN (Hawaii) LLCの合計値

# 連結 営業利益増減要因 (通期予測)



# 2026年4月期 通期予測(連結)営業利益増減の主な要因

原料・資材等の高騰に対し、収益改善を継続し、利益率を高める





#### 伊藤園(単独)の増減要因補足

- 売上増加による影響 + 26
- ・容器構成及び製品構成等の変化 + 106
- 原料・資材等の高騰による影響
- •賃上げによる人件費の増加
- •マーケティング・販売促進など

 $\triangle$  91

△ 13

 $\triangle$  1

# 国内サプライチェーン全体での構造改革 \*\* P 展園 自然が好きです。

# 国内サプライチェーン全体での構造改革

当社の 特色

#### 緑茶原料調達

(畑から原料まで独自のノウハウ) 研究開発・茶産地育成事業

ファブレス方式を活用した ブロック生産・物流

地域に根差した営業活動 「ルートセールス|

外部環境の変化

外部環境の変化に対応し、効率性・収益性の高い、持続可能なサプライチェーン構築が必要

改革の

ポイント

企画・開発

調達・加工

製告

物流

営業・販売

### 製品・マーケティングの 『選択と集中』

・基幹ブランドの更なる強化と 最適な規格やアイテム数











製造委託先との 連携

# ・柔軟性が高く、消費地に即した適正な生産・物流・営業体制

拠点の大型化 センターの大型化



国内事業体制の 『再構築』

・茶葉製品の製造を担うグループ会社2社を「伊藤園ティーファクトリー」として統合

グループ シナジーの推進



他社との 共配

サプライチェーン全体の最適化による国内事業の盤石化、 伊藤園グループのさらなる成長へ

# 「お~いお茶」海外への展開



# 「お~いお茶」を海外に広げる

2025年4月期

**47**の国・ 地域で販売 2026年4月期 10月末現在

**50**の国・ 地域で販売 2029年4月期

60以上の国

・地域で販売



2041年4月期

100以上の国

・地域で販売

### ▼進出国・地域の拡大

北米

「お~いお茶」ブランドに経営資源を集中・

大谷翔平選手の影響力を活かしたマーケティングで更なる認知度の向上と販路の拡大

アジア

2024年ベトナムに

現地法人設立

欧州

2024年ドイツに 現地法人設立

新規 進出国

進出国の市場調査

「お〜いお茶」ブランドに経営資源を集中・ SNSの活用やサンプリング等、認知・飲用体験を促進

> ドイツを拠点に現地製造委託先で生産、 **欧州各国で販売現在17カ国へ展開**

2026年4月期内にインド、2030年までにアフリカ諸国へ拡大

# ▼商品展開 ~「お~いお茶」ブランドに経営資源を集中~

























事業戦略・マーケティング戦略

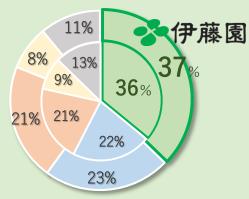
# 緑茶飲料の動向

# **一**伊藤園 自然が好きです。

### 緑茶飲料市場



### 2025年緑茶飲料の 国内販売金額シェア (見通し)



外円:2025年見通し 内円:2024年実績

資料:伊藤園(期間:各年1~12月/ 伊藤園のみ5月~4月)

# 「お~いお茶 PURE」シリーズで新しいお客様を創造

# 海外のトレンドから着想を得た新ジャンルの日本茶

若者や女性のお客様を 中心に販売好調

累計販売本数

※2025年3-8月 出荷ベース(自社実績)

合言葉は、

「お茶の常識、すてましょう。」



# ▼世界に挑戦する「お~いお茶|

「お~いお茶 LEMON GREEN I

9/22 日米同時発売

海外の嗜好に合わせて開発した 「お~いお茶 PURE」シリーズを米国で発売





SITO EN

**LEMON** 

GREEN

SITO EN

LEMON

**GREEN TEA** 



世界に広がる「お~いお茶」

# 「お~いお茶」の取組み



6/30発売「お~いお茶」大谷翔平ボトル

### 大谷翔平選手と継続的にコミュニケーションを展開

▼「お~いお茶」の販売拡大に繋げる政策

大谷翔平選手と継続的にコミュニケーションを展開



- <u>5/19</u> 新作TV-CM「いつの日も、僕のそばには お茶がある。」篇 MLB™オールスターゲームツアーチケットが当たるキャンペーン
- 6/23 「お~いお茶・COLD BREW LEMON GREEN」発売
- 6/26 グローバル社会貢献プロジェクト 「Green Tea for Good 2025」始動
- 6/30 大谷翔平ボトル発売 (数量限定)
- 9/22 「お~いお茶 LEMON GREEN」日米同時発売・新作TV-CM
- 9/29 「お~いお茶 ほうじ茶・玄米茶」発売・新作TV-CM
- 10/6 「お~いお茶 カテキン緑茶」シリーズ発売・新作TV‐CM

#### ▼「お~いお茶 ほうじ茶・玄米茶」発売

**"香り"**を求める時代のニーズに対応、さらに香りや香ばしさを向上

#### ほうじ茶飲料市場シェア No.1 (※1) 玄米茶飲料市場シェア No.1 (※2)





(※1) インテージSRI+ ほうじ茶飲料市場 2024年1月~2024年12月 累計販売金額(※2) インテージSRI+ 玄米茶飲料市場 2023年1月~2024年12月 累計販売金額

### ▼「お〜いお茶 カテキン緑茶」シリーズ発売

食事と合わせることで"結果にこだわる"トクホ



対前年 **3倍**以上※



※伸長率は(伊藤園:2025年10月/数量ベース)

#### 「茶カテキン」の働きにより

- ・体脂肪がつきにくい
- ・血中コレステロールを減らす

特定保健用食品

食生活は、主食、主菜、副菜を基本に、食事のバランスを。

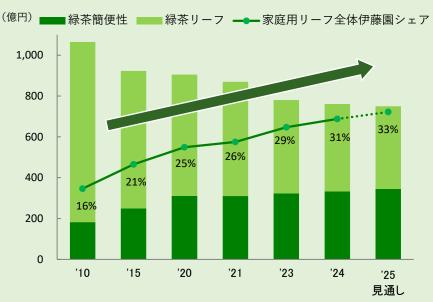
ファンを広げる、おいしさと健康性

# 急速に広がる手軽な簡便性製品



### 簡便性製品のシェアが拡大

▼リーフ市場における簡便性製品シェアと当社シェア



資料:伊藤園(市場:各年1月~12月 伊藤園:5月~4月/金額ベース)

#### ▼10/1「日本茶の日」、お茶をはじめる機会を創出

手軽にお茶が楽しめる提案を約370店舗で展開





▼どなたも手軽に飲めるインスタント (粉末) ティー 「ぷしゅぷしゅボトル」で、お茶がもっと楽しくなる







# 充実した簡便性製品ラインアップ

「手軽さ」が支持されて簡便性製品は継続的に伸長



















簡便性製品で「お茶」がより身近に、手軽に

# 「抹茶」の需要が急拡大

# 参伊藤園 自然が好きです。

# 拡大する「抹茶」を含む緑茶の輸出額

#### ▼年度別輸出額



#### ▼「抹茶」体験を通して、日本文化に触れる訪日外国人

抹茶は「スーパーフード」として注目され、「抹茶ラテ」や「抹茶スイーツ」が人気なだけでなく、茶道体験を通して日本文化に触れる機会を創出することで「コト消費」にも対応

#### 11月にオープンした「THE MATCHA TOKYO HARAJUKU」



原宿・明治神宮前駅 に立地



お客様の前で抹茶を 点てるスタッフ



最上階で茶道が体験 できる茶室

# 国内の抹茶需要への対応

### ▼「抹茶」の安定供給体制を構築

生産ラインを2倍に拡充し、効率的な生産体制を構築





# ▼抹茶市場の拡大に対応した製品ラインアップ

~高価格帯からお求めやすい価格帯まで品揃え~

対前年

+39%











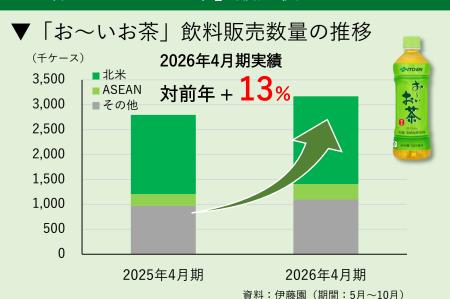
※伸長率(伊藤園:2025年5月~2025年10月/金額ベース)

世界に「抹茶」のおいしさと健康をお届け

# 「お~いお茶」海外の販売状況



# 地域別「お~いお茶」販売状況



### ≪地域別飲料販売数量増減≫

前年比

<u>北米事業</u> + **11** %

ASEAN事業 + **30** %

<u>その他事業</u> + **13** %

海外グループ計 + 13 %

#### ▼「お~いお茶」ティーバッグ販売数量の推移 2026年4月期実績 (千化粧箱) ■北米 対前年 + 36% ASEAN 500 ■その他 400 300 200 100 0 2025年4月期 2026年4月期 資料:伊藤園 (期間:5月~10月) ≪地域別ティーバッグ販売数量増減≫ + 36 % 北米事業 前年比 ASEAN事業 + 49 %

その他事業 + 16 %

海外グループ計 + 36 %

# 伸長する「麦茶・健康茶・中国茶」



### MLB™30球団スペシャルエディションボトルで販売が急拡大

2025年麦茶飲料の国内販売金額シェア(見通し)

**▼史上初!**※『健康ミネラルむぎ茶

MLB™30球団スペシャルエディションボトル』

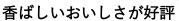


MLB各球団のユニフォーム着用した笑福亭鶴瓶さんのコラボイラスト30種が登場! ※MLB™とコラボレーションした日本の無糖茶飲料として史上初(伊藤園調べ)

### 「素材」の価値が支持される健康茶

#### ▼黒豆茶は大豆イソフラボンの健康価値で継続伸長







幅広い層のお客様から支持される

# No.1麦茶飲料



資料:伊藤園(期間:1~12月/ 伊藤園のみ2025年5月~2026年4月)

45%

# 2025年7月度・販売数量が過去最高

※資料:出荷ベース (ブランド誕生以降、7月度の最高販売数を記録)



# 売上本数

RECORD記録名:「最も販売されているRTD麦茶ブランド(最新年間販売量)| 正式英語記録名:Best-selling RTD barley tea brand – current 記録対象ブランド:「健康ミネラルむぎ茶」対象年度:2024年

### 心地よい「香り」が支持される中国茶

### ▼気分を上げるジャスミン茶の「はなやぐ香り」が人気



若年層からの支持





※伸長率はドリンク製品(伊藤園:2025年5月~2025年10月/数量ベース)

幅広い層のお客様から支持されるブランド

※伸長率はドリンク製品(伊藤園:2025年5月~2025年10月/数量ベース)

# ショップクオリティを追求

# ●**参伊藤園** 自然が好きです。

#### TULLY'S COFFEE

▼コーヒー飲料市場の状況



資料:伊藤園(市場:各年1月~12月/販売金額 伊藤園:5月~4月/販売数量)

タリーズブランド

上半期累計販売数量過去最高

対前年

**4**%

飲料売場からチルド売場までお客様との接点が拡大

コーヒー好きが支持する 無糖コーヒー



BARISTA'S BLACK/ 無糖LATTE/BLACKキリマンジャロ

自分好みの おいしさが味わえる



ESPRESSO BASE ハニーラテベース/ 甘さひかえめ/無糖

ご自宅でショップのおいしさが味わえる BLACK BLACK #さひかえめ

MY HOMEキリマンジャロ/BLACK/甘さひかえめ

対前年+32%

※伸長率はドリンク製品(伊藤園:2025年5月~2025年10月/数量ベース)

# ショップ品質のペットボトルコーヒー

#### 「TULLY'S COFFEE PLATINUM (プラチナ)」 シリーズ誕生!

まるでバリスタが一杯一杯心を込めて作ったような、 コーヒー好きのためのペットボトル入りコーヒー飲料



# 「TULLY'S COFFEE」とのシナジーを強化

### 「COFFEE LOVER'S (コーヒーを愛する人々)」をテーマに ブランドの魅力をお届け

ショップとのシナジーを生かしたCMを放映 「COFFEE LOVER'S TULLY'S」 篇





タリーズブランドの価値を強化

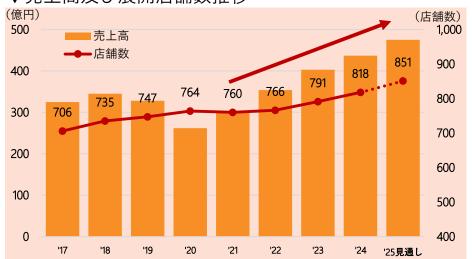


# タリーズコーヒージャパン



### ロケーションごとに最適な店舗を提案

#### ▼売上高及び展開店舗数推移



#### ▼好調な店舗経営

# **2025年10月末 829店舗**(純増**11**店舗/対前年同月末)





2025年5月23日オープン ※伸長率(2025年5月~2025年10月) 「タリーズコーヒー 武蔵境かえで通り店」 内装に多摩産材を使用した地域資源を活用し

た設計でタリーズ初のペット区画導入店舗

上半期も**客数、客単価**とも に昨年比で増加

#### ▼好調商品

### 《ドリンク》 対前年 +8% \*

#### 季節限定の豊富なスワークル®

#### 全農×伊藤園×タリーズ



(左) バニラ アフォガートシェイク (2025年7月発売)

(右) & TEA 信州りんごの アップルジンジャーティー (2025年10月発売)



《フード》

対前年 +11% \*\*



(左) ゴロっと茄子と ベーコンの完熟トマトパスタ

(右) たっぷりタマゴサンド



▼高品質な原料調達への継続的な取組み

高品質な原料調達は、産地訪問、支援企画など生産者との 継続的な対話から実現





グァテマラ「カッピングコンテスト」

コスタリカ「マイクロロットプロジェクト」

※カッピング:コーヒーの品質を評価するテイスティング手法

※マイクロロット:赤実だけを使用するためごく小さな製造単位で作り上げたコーヒー

高品質な原料と強い商品開発が牽引

# 野菜・果汁製品



### トマトの健康・美容価値に注目

▼「トマト」ブームが継続

リコピンを摂りたい方が継続して飲用

トマト飲料 対前年 +12%

(伊藤園:2025年5月~2025年10月 /数量ベース)







▼新しい価値の提案でトマト飲料の潜在需要を掘り起こし

「理想のトマト」機能性表示食品のラインアップ拡充

#### GABAの働き

- ・睡眠の質(眠りの深さ)の向上
- · 一時的な精神的ストレスを軽減する

機能性表示食品

食生活は、主食、主菜、副菜を基本に、食事のバランスを。



「甘み・酸味・うまみ」の 最適バランスのおいしさと 健康価値を兼ね備えたトマト 100%飲料







### 注目の素材を使用したスイーツ飲料

▼注目の健康素材・「アサイー」が人気

健康志向の女性を中心に需要が拡大



「アサイーボウルSmoothie」



アサイーボウルの様 なとろっと満足感の あるスイーツ飲料

# JA全農共同企画「ニッポンエールプロジェクト |



### ▼ニッポンエールプロジェクト

「全国から届けられる日本産のたべものに、そしてニッポンに、 ここからエールをおくろう | というコンセプトのもと J A 全農と 伊藤園を含むメーカーや販売先が協力して産地を応援する活動

発売された主な製品









店頭ツールなどを通じて製品や 産地の魅力を発信



素材を生かした健康価値の提案

# お茶の健康性の研究、発信



### 産官学連携の研究強化による、「緑茶・抹茶の価値」の証明と発信





#### 伊藤園中央研究所

中央研究所は1986年に開設。近年、産官学連携を強化し、カテキンやテアニンの働きによる「緑茶・抹茶の保健的価値」や茶の香味や茶を介したコミュニケーションなどによる心身および社会的健康に資する「情緒的価値」・「コミュニケーション的価値」を科学的に証明する研究を推進

# 「TAKANAWA GATEWAY CITY」にて、ビジネス創造施設「LiSH」へ参画



「LiSH」は、100年先の 心豊かなくらしにつな がる知を生み出し、育 てる拠点

▼緑茶の飲用による気分変化や香味の印象に関する調査を実施

ニュウマン高輪「茶々水 SASUI 伊藤園」で、自分好みの「お茶のカスタマイズサービス」アプリに活用

緑茶の飲用による気分変化や香味の印象調査 (2025年7月14日~17日 場所: 「LiSH」にて調査実施)

「茶々水 SASUI 伊藤園」オリジナルブレンドティーおよびシングルオリジンティーを評価(合計18種類)





#### ■調査概要

茶種ごとに香味だけでなく「どんな気分の時に合うか」などのデータを収集し、お茶診断や対話を通じて個々の嗜好・生活スタイルに合わせたカスタマイズブレンドティーに活用できる知見を獲得

#### ■検証項目

様々な緑茶やブレンドの飲用シーン・気分・香味を調査し、社内試飲や計1.3万人を対象とした2種のインターネット調査と統合して分析した結果を「茶々水 SASUI 伊藤園」お茶診断アプリに反映

#### 調査結果を店頭アプリに反映

### ニュウマン高輪 「茶々水 SASUI 伊藤園 |

店員と対話しながら、独自のお茶診断システムに好みやライフスタイル、気分などを入力することでお客様に合ったカスタマイズブレンドティーを提案









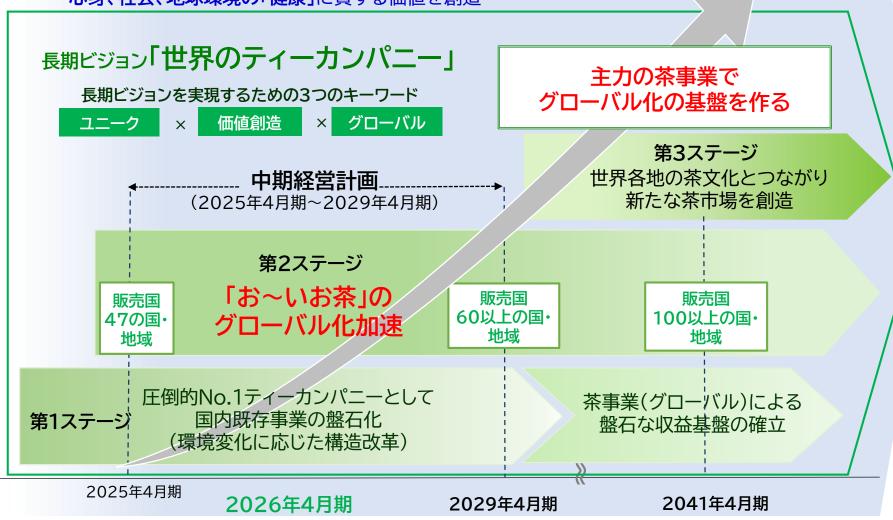
# 目指す将来像と中期経営計画



# グループミッション「健康創造企業」

素材由来の製品と誠実な事業活動を通じて
心身、社会、地球環境の「健康」に資する価値を創造

さらに事業領域を拡大し、 お客様の健康を創造し続ける



中期経営計画2年目、国内盤石化、グローバル化の更なる加速



# 参考資料

# サステナビリティ経営の推進

- 7つのマテリアリティ(重要課題)の見直し-

事業を通じ

た社会課題解決

経営基盤の強化



# 中期経営計画 5つの重点戦略

# 「お~いお茶」のグローバル化

- グローバルマーケティングの展開
- ・グローバル生販体制の構築
- ·茶産地育成事業の進化

#### 国内既存事業の盤石化

- ・マーケティングの選択と集中
- ・サプライチェーンの最適化
- ・国内事業体制の再構築

#### 新たな事業の創出

- ・茶・健康を軸にした新しい価値の提供
- ・資本提携、M&Aによる 事業領域の拡大

#### 経営基盤の強化

- ・グループガバナンス、シナジー強化
- ·人的資本経営、DX、

リスクマネジメントの推進

### サステナビリティ経営の推進

・マテリアリティへの対応の推進

# 7 つのマテリアリティ

# 心身の健康



食生活を通じた ウェルビーイングの実現

# 社会の健康



・ 持続可能な農業・ サプライチェーンの構築



地域社会との共創・つながりの深化

# 地球環境の健康



地球環境の健康



4人権の尊重



多様な人財と全員活躍



グループガバナンス

経営基盤を強化し、実効性を高めてサステナビリティ経営を推進

# 中長期環境目標



テーマ	指標	2025年4月期実績	2031年4月期中長期目標			
気候変動	GHG排出量削減率 (基準年:2019年4月期) ※1	(対基準年) Scope1+2 ▲21.3% Scope3 ▲21.7%	(対基準年) Scope1+2 ▲50% Scope3 ▲30% 【2051年4月期】 ネットゼロ			
	再生可能エネルギーの使用 ※1	使用比率 16.7%	使用比率 75%			
	電動車の導入 (EV、HV、PHV、FCV)※1	電動車比率 9.7%	電動車比率 25%			
水資源	飲料製造時の水使用量削減	4.2 m³/kl	水使用量原単位※2 <b>3.0</b> ㎡/kl以下 ※3			
<b>小兵///</b> /////////////////////////////////	飲料製造工場の 水源涵養活動の実施	-	100%以上※4			
持続可能な	ペットボトルの リサイクル素材等使用率	45%	100%(全ペットボトル製品)			
容器包装	容器包装、販促物、資材における3Rの推進と環境配慮素材への切替推進					
自然資本/ 生物多様性	TNFDに基づいたグローバル指標の検討、サステナブル農業の推進					

※1 伊藤園および連結子会社が対象 ※2 原単位:生産1kl当たりの水使用量 ※4 自社工場、飲料製造委託先の一部

※3 自社および飲料製造委託先における自社専用ライン

# 中長期的な「人財戦略」の検討・策定に向けて



#### 伊藤園グループの成長ステージと人材ポートフォリオの変化(概念図)

「中長期的な人に対する考え方をしっかり固める」ことなどの課題解決とあわせて、経営戦略、成長ステージと連動した、「人財戦略」の再構築を進める

グローバルな事業環境 変化に対応できる グループガバナンス 体制・グループ本社体制

グループ各社の

間接業務、リスク対

応等、成長を支える

本社機能強化

グローバルに広がる

サプライチェーンの

(品質リスク対応等)

マネジメント強化

マネジメント、

主力の茶事業で グローバル化の 基盤をつくる

#### <重点戦略>

- ・「お~いお茶」のグローバル化
- ・国内既存事業の盤石化
- ・新たな事業の創出
- ・経営基盤の強化
- ・サステナビリティ経営の推進

海外グループ会社、 海外現地生産の拡充 グローバルサプライチェーンの構築

国内事業基盤を 支える 本社・生産機能 伊藤園(単独)の国内事業で ルートセールスを特色と強みとし て事業拡大

2000年代以降、国内・海外グループ会社の拡充

経営理念

企業ステージの変化 (伊藤園単独からグループへ、国内からグローバルへ) 長期の 将来像

中期

経営計画

(2025/4期

2029/4期)

国内外の事業を通して、 「健康創造企業」を 実現できる人材 海外・国内事業での 経営人材の強化、 経験値・能力・属性共 に多様な人材の活躍

#### <育成を強化する人材>

- ・「健康創造企業」の実現を構想できる 「戦略人財」
- ・新たな市場、価値創造を実現する 「マーケティング人材」
- ・構造改革と新たな仕組みづくりを行う 「DX人材」
- ・多様な価値観を受容し創造する 「グローバル人材」
- ・顧客の課題解決を実現する 「営業・販売人材」
- ・全体最適の視点で事業を牽引する 「経営人材」

バイタリティがあり、 国内で営業・販売力のある人材 「チーム伊藤園 グループ」をリード し変革を推進する

人材の活躍

多様な専門性、 イノベーティブかつ 変化対応力のある 人材の活躍

国内事業の強固な 仕組みの中で挑戦し 成長を支える人材

人材ポートフォリオの変化と機能・成果

これまで

<del>\*\*</del> 1

「お客様第一主義」

グループミッション「健康創造企業」 長期ビジョン「世界のティーカンパニー

Copyright (C) All Rights Reserved. ITO EN, LTD.

29

# 参考:伊藤園(単独)の状況



### 飲料カテゴリー別販売実績

(単位:万ケース)

2026年4日期	第1	四半期(5月~7)	月)	第2四半期(8月~10月)		
2026年4月期	実績	構成比	増減率	実績	構成比	増減率
飲料 (ドリンク)	6,132	100.0%	+ 1 %	6,170	100.0%	△ 1 %
茶系飲料 計	4,450	72.6%	+ 3 %	4,444	72.0%	+ 1 %
日本茶	4,015	65.5%	+ 2 %	4,001	64.8%	+ 1 %
緑茶	2,588	42.2%	+ 1 %	2,584	41.9%	△ 2 %
むぎ茶	1,426	23.3%	+ 6 %	1,416	23.0%	+ 6 %
中国茶	261	4.3%	+ 3 %	274	4.5%	△ 1 %
その他	173	2.8%	+ 12 %	168	2.7%	+ 2 %
野菜飲料	575	9.4%	△8%	595	9.7%	△ 6 %
コーヒー飲料	514	8.4%	+ 9 %	542	8.8%	+ 3 %
ミネラルウォーター	197	3.2%	+ 2 %	210	3.4%	△ 10 %
炭酸飲料	117	1.9%	△ 29 %	128	2.1%	△ 26 %
果実飲料	148	2.4%	△1%	131	2.1%	△8%
その他飲料	128	2.1%	△ 3 %	117	1.9%	△ 12 %

#### 飲料容器別販売実績

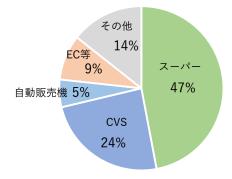
(単位:万ケース)

	(TE: 21 / 27)								
2	2026年4月期	第1四半期	(5月~7月)	第2四半期(	第2四半期(8月~10月)		上半期(5月~10月)		
	.02044月期	実績	増減率	実績	増減率	実績	構成比対前年	増減率	
食	炊料販売数量	6,132	+ 1 %	6,170	△1%	12,303	-	△ 0 %	
	缶	616	+ 1 %	646	+ 3 %	1,262	+ 0 pt	+ 2 %	
	大型PET	1,921	+ 4 %	1,993	+ 1 %	3,915	+ 0 pt	+ 2 %	
	小型PET	2,908	+ 0 %	2,851	△ 3 %	5,759	△ 0 pt	△1%	
	紙パック	650	△ 3 %	648	△ 5 %	1,298	△ 0 pt	△4%	
	その他	36	△4%	31	△ 13 %	67	riangle 0 pt	△8%	

#### 飲料チャネル別構成比

上半期(2025年5月-2025年10月) (数量ベース)

	構成比対前年	増減率
スーパー	+ 2 pt	+ 1 %
CVS	△ 0 pt	△1%
自動販売機	riangle 1 pt	△ 14 %
EC等	+ 1 pt	+ 6 %
その他	+ 0 pt	△ 0 %



構成比

その他 1%



構成比

# 参考:数值資料

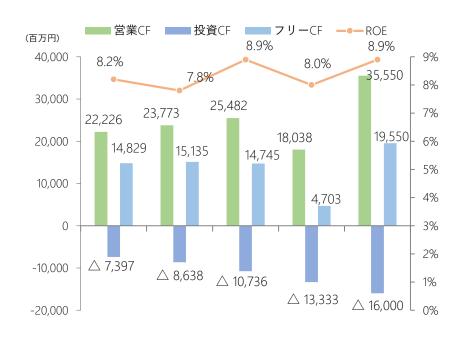


### 連結貸借対照表

(単位:百万円)

		ロソストナー
2024年10月末	2025年10月末	増減額
243,901	246,632	2,731
101,672	87,201	△ 14,471
127,485	143,991	16,505
75,629	78,846	3,217
23,076	23,501	424
4,457	4,378	△ 78
48,095	50,966	2,870
6,687	6,655	△ 32
994	628	△ 365
29,089	30,010	921
355,307	362,144	6,837
112,880	102,998	△ 9,881
32,620	37,217	4,597
29,335	10,543	△ 18,792
1,546	1,312	△ 234
5,294	4,618	△ 675
57,548	74,272	16,723
10,000	10,000	0
31,826	49,071	17,244
2,325	2,524	198
170,429	177,271	6,841
184,878	184,873	△ 4
	101,672 127,485 75,629 23,076 4,457 48,095 6,687 994 29,089 355,307 112,880 32,620 29,335 1,546 5,294 57,548 10,000 31,826 2,325 170,429	243,901       246,632         101,672       87,201         127,485       143,991         75,629       78,846         23,076       23,501         4,457       4,378         48,095       50,966         6,687       6,655         994       628         29,089       30,010         355,307       362,144         112,880       102,998         32,620       37,217         29,335       10,543         1,546       1,312         5,294       4,618         57,548       74,272         10,000       10,000         31,826       49,071         2,325       2,524         170,429       177,271

### 連結キャッシュ・フローの推移



(単位:百万円)

	'22/4	'23/4	'24/4	'25/4	'26/4予測
設備投資額	7,511	7,259	10,256	12,512	14,048
減価償却費	7,246	7,582	7,017	7,268	8,488
リース償却費	4,035	2,771	1,577	1,477	1,339
リース債務(返済)	△ 2,732	△ 2,278	△ 1,989	△ 1,594	△ 1,385

格付の状況	A+
社債発行登録(普通社債)	400億円

自己資本比率	24/10	51.6%
日し貝本比平	25/10	50.6%



当資料は、あくまで伊藤園をより深く理解していただくためのものであり、必ずしも投資をお勧めするためのものではありません。 さらに当資料に記載されている市場などのデータ等におきましても、当社が信頼に足りかつ正確であると判断した情報に基づき作成しておりますが、 将来の予測のみならず過去の部分も含めて、見直し等により予告なしに変更することがありますのでご注意ください。